

2023 年 2 月 14 日

| 星期二 |

老何的“心事”

讲述人：何占科

何占科(右)来到残疾人李建忠家中了解玉米种植情况。
(资料图片)

我 1964 年 11 月出生，今年 59 岁，根据自治区党委统一部署，按照自治区残疾人联合会党组安排，从 2020 年 3 月到现在，先后在盐池县花马池镇杨柳堡村、永宁县闽宁镇玉海村驻村工作。在驻村工作的近三年时间里，我遇到了很多的“难心事”，经历了很多“操心事”，也办成了很多“热心事”；坚持公正公道办好“良心事”，也收获了很多的“开心事”，我想从 5 个方面跟大家一起分享。

“难心事”扛在肩上

2021 年 5 月 28 日，自治区党委办公厅、政府办公厅出台《关于向重点乡村持续选派驻村第一书记和工作队的实施意见》，听到这个消息后，我主动向自治区残联党组领导提出继续到永宁县闽宁镇玉海村驻村工作，为乡村振兴干一些实实在在的实事。6 月 5 日，在单位还没有确定驻村人员前，我利用休息时间前往玉海村，与前任第一书记田鹏互相交流，了解村情民意，为下一步开展工作摸准实情、打下基础。同时，向时任的党组书记、理事长马军生同志作了汇报，自治区残疾人联合会党组高度重视，很快确定了驻村工作队人员及让我担任第一书记，随后，向自治区党委组织部报告了相关情况。

6 月 25 日，我与驻村同事金峰离开了盐池县杨柳堡村。带着沉甸甸的行李，带着驻村一年多深深的思考和回忆，带着执着的信念和坚定的信心，没有回家而是直接来到下一个驻村地点——永宁县闽宁镇玉海村，开启乡村振兴新的征程。

6 月 26 日星期六，天气比较炎热，马军生书记带着自治区残联相关处室负责人来到玉海村了解发展情况，要求我带领驻村工作队要以主人翁的姿态，

制定发展目标，以“东西协作看闽宁、闽宁精神看玉海”的态度做好各项工作。同时提出，干工作首要围绕残联主责主业，在摸清全村残疾人底数需求的情况下，制定精准帮扶措施，实现残疾人家庭无障碍改造及“精准康复服务进家庭”全覆盖；建立玉海村残疾人协会组织，实行辅助器具回收、维修、循环使用制度，上门慰问访视制度，需求调查上报制度等。

初来乍到，玉海村的两委班子对我和同事并不“感冒”，问到谁都是含糊其辞，问啥不清楚、遇事不商量，开会迟到，做事拖沓的现象成为家常便饭。我利用入户机会从村民口中得知，玉海村党组织是典型的“软弱涣散”，村里十几年来就发展了两名党员。这些难题让我这位长期从事机关党建工作的第一书记意识到，玉海村的问题还是比较严重、棘手的，要想带领玉海村“两委”干部推进乡村振兴，就必须选拔培养一个有思想有能力有情怀的“班长”，从健全党组织班子入手。

找准问题和症结，有了目标，就有了方向。我多次与原来的驻村第一书记交流，最后意见集中到村党支部委员李小龙身上。李小龙身为村党支部委员，但

本人在银川工作，造成了干工作分身乏术的现象。虽然镇上看好这个人，但是我多次找其谈话均没有结果。面对这种情况，我并没有失去信心，而是不遗余力花费半年时间，经过七次谈话，最终以真心真情和执着信念感化了李小龙，使其回心转意回村带领百姓干一番事业。

事实证明，我当时的选择和决定是正确的，李小龙担任玉海村党支部书记后，在大家的积极帮助和指导下，把“两委”班子及村组干部拧成一股绳，在疫情防控及生产保供方面经受了巨大考验，交出了满意答卷。在 2022 年度基层党组织书记抓党建述职评议考核中，玉海村党支部在全镇 6 个村中排名第一，由一个全镇全县的后进村蜕变成一个先进村。

农村富不富，关键靠支部；支部强不强，关键在“领头羊”。一个强有力的支部班子，前提条件是有一个有理想、有情怀、敢担当、能尽责的支部带头人，这一点我做到了。2022 年 4 月，镇党委会任命李小龙担任玉海村党支部书记，同时，经过我和驻村工作队的努力，玉海村党支部于 2022 年 1 月摘掉了软弱涣散的帽子，由二星级晋升到三星级，“难心事”得到了解决。

“操心事”落实在行动上

从源头上拔掉“穷根”，切实堵住“返贫”路，确保贫困户有稳定可持续的收入——我的工作方向非常明确。

2020 年，在杨柳堡驻村期间，我一到村就发现了这个问题。杨柳堡有 3 个主要以发展中药材麻黄草种植为主的自然村，全村共有 423 户群众种植多年生麻黄 7826 亩，产值超过千万元，是群众脱贫致富的主要产业。然而药材是好药材，但销售却成了全村种植户的头疼事。

千难万难，只要铆定信心就不会难。2020 年 3 月驻村伊始，我带领驻村工作队从县上多个部门争取到壮大村集体资金 100 万元，修建了麻黄晾晒场，并与县农业农村局、自然资源局、公安等部门密切合作，对农户种植、采集、销售进行规范管理，实行合作社与收购商统一谈价，麻黄草干草一公斤价格达到 7.3 元，一举将前几年积压的麻黄草销售一空。种植户腰包鼓了起来，广大群众对我们驻村工作队竖起了大拇指，凡事都来找我们驻村工作队。

全国滩羊在宁夏，宁夏滩羊看盐池。盐池滩羊是宁夏的名片，更是盐池人民发家致富的好产业。杨柳堡村有 4 个自然村以滩羊养殖为主，我带领着驻村工作队充分发挥滩羊协会的作用，向农户提供统一的技术指导和市场信息，并利用村部的“田间学校”对农户进行养殖技术培训。养殖户提高了养殖技术，降低了养殖成本，收入自然也就增加。2020 年全村共饲养滩羊 3.9 万只，出栏 3 万余只，收益达 200 多万元。

杨柳堡村因残因病致贫的建档立

卡户占比高，无力依托产业增收。为了帮助他们脱贫致富，我和队友们继续把自治区残联扶持的基础母羊、生产母猪托养项目持续深入推进，2020 年，113 户建档立卡贫困户每户就获得托养收益 800 元，41 户建档立卡残疾人家庭每户获得托养收益 2500 元。

2021 年 7 月，一到玉海村我就发现，政府投入上千万元建成的 46 栋温棚分棚租种比较困难，群众积极性不高，不愿承包。我带领大家与村民种植户逐户谈心，打消了他们的顾虑。现在，46 栋温棚全部由村民租种，芹菜、玫瑰、西红柿等蔬菜、花卉应有尽有。当年 10 月，温棚种植就见到成效，现在承包大棚的种植户每栋大棚一年轻轻松松创造纯利润 5 万元，见到了真金白银，百姓参与种植的积极性空前高涨。

玉海村虽然土地资源丰厚，适合种植瓜果蔬菜，但在发挥土壤优势、种植高附加值经济作物上存在困难。乡村要振兴，产业必振兴。下大力气推动玉海村产业转型成了我的“操心事”。我深知产业转型首先得从改变玉海的传统种植模式入手。2022 年 4 月，我积极引进宁夏麦沃斯农业发展有限公司在东滩示范种植 60 亩黄秋葵，从 6 月初黄秋葵产品大量上市，每天产量在 2500—3000 斤，全部供应到永宁县“四季鲜”销售平台，每天稳定用工在 15 人左右，每人每天的务工收入都能达到 140 元左右。在我的推动下，探索出了“党支部+合作社+企业+农户”生产经营模式，由合作社带领群众种植，由企业负责收购和销售，消除了农户对产品销不出去顾虑，激发起农户对转变经济结构的动

力。积极鼓励种植大户及致富带头人推广种植大葱、香芹、萝卜等附加值高的经济作物，全村种植大葱等面积达到 1300 亩以上，产业转型已初具规模，每亩大葱的收入都在万元左右，实现销售收入近千万元，群众参与发展的内生动力显著增强。

去年 9·20 疫情发生后，玉海村种植的 1300 亩大葱、萝卜、红薯等农产品滞销，我看在眼里、急在心里。为了帮助村民扩大销量，我线上线下找渠道、找销路，在朋友圈、微信群广泛转发宣传，带领同事、动员残联干部在湖畔嘉苑及阅海万家社区帮助种植户销售蔬菜。同时，联系区直机关工委、宁夏电视台、银川市工信局等单位以及各个社区街道广泛宣传、销售，最终，在我的奔走下，帮助玉海村种植户销售大葱、萝卜、白菜及红薯 300 余吨，挽回经济损失近百万元，解决了种植户蔬菜滞销难题，全力保障了种植户利益，切实解决了玉海村种植户的急难愁盼问题。“今天太感谢何书记了，帮着我卖了一天的大葱、红薯及萝卜，卖了 7000 多元钱呢，真是太辛苦了。”这是 2022 年 11 月 5 日种植户马百富发给我的一条感谢微信，实际上，当天是我 59 岁生日，虽然辛苦了一天，但是心情非常愉悦。

疫情发生以来，在我的带领下，驻村工作队克服各种困难，始终坚守疫情防控一线，卡点值守、输送物资，开展疫情防控工作，整整 50 多天没有回家。我们放弃了正常休息时间，积极主动靠前服务，做了大量工作，赢得了玉海村广大群众的赞誉。



何占科(左一)在产业示范种植基地(黄秋葵种植)为前来观摩学习人员进行讲解。

“良心事”公正公道

要取信于民，就得“一把尺子量到底”，要想公正合理，就得撇清“公”与“私”，工作中讲公道良心，绝对不可掺杂私心杂念。

村里一位马姓老人申请低保时，与村委干部发生争论。老人的理由是自己和儿子分户过，自己和老伴年龄 60 多岁，耕地给儿子种，除了养老金没

有其他收入。我通过村组干部了解到老人的家庭情况后，拒绝了他的请求，理由是，老人有两个儿子，一个名下有辆大型运输车辆，另一个除了打工还种着地，有稳定收入。我详细讲明，两位老人身体健康，没有什么大的刚性支出，加上两个儿子都有赡养老人的能力，老人的基本生活不存在问题，申

请低保不符合政策规定。

“不怕被打倒，就怕不公道”“擦边球也不能打”，这是我处理公私问题坚持的原则。羊要挨个数，牛需论头点；一个标准着地，有稳定收入。我详细讲明，两位老人身体健康，没有什么大的刚性支出，加上两个儿子都有赡养老人的能力，老人的基本生活不存在问题，申

何占科 1964 年 11 月生，先后在宁夏特殊教育学校和自治区残联工作，从事残疾人工作 38 年。2020 年 3 月，主动申请到脱贫攻坚一线驻村。期间，为所在村的党组织建设、产业发展、强村富民、为民办事做了大量实实在在的工作，受到了广大群众的赞誉。

“开心事”日子越过越好

2021 年 10 月 27 日上午，杨兵兵在获得全国残疾人运动会竞速轮椅银牌后，立即给我打电话报告了这一好消息。

杨兵兵是一名孤儿，由于脑瘫导致肢体伴有言语障碍，是肢体二级重度残疾。2008 年夏天，我在银川市选拔残疾人运动员时认识他，当时他才 16 岁，从此，我们一路扶持。在给杨兵兵申请租房到开设报刊亭，从就业资金申请到电商注册，从康复训练到成长为一名运动员，一晃 15 年过去了，用杨兵兵的话说，我是他一生的贵人。

2013 年刚过完年，我在银川市五里水乡附近给杨兵兵申请建起一个报刊亭，每周双休日我都抽空过去看看报刊亭的经营情况，帮助打理打理。在得知杨兵兵取得银牌后，我立刻发微信宣布这一好消息，喜悦之情溢于言表。

盐池县花马池镇杨柳堡

村麻黄草种植面积呈逐年增长势头，由于监管部门职能调整导致各部门协作配合不畅，监管制度亟待健全和完善。为了将这个困扰全村的难事彻底解决，我带领驻村工作及村“两委”找到自治区公安厅禁毒大队及工信厅消费品处反映具体情况，并配合自治区人大、公安厅、工信厅等部门多次调研，建议加强麻黄草监管，充分利用麻黄草晾晒场闭环监控，杜绝不法人员从事违法犯罪活动。经过不懈努力，2021 年 7 月 15 日，自治区人民政府第 95 次常务会议讨论通过了《宁夏回族自治区麻黄草管理办法》，办法于 10 月 1 日起施行。我第一时间在微信朋友圈发布了消息，同时写下几句话：“困扰在我心头一年多的麻黄草销售问题终于解决了，尽管离开杨柳堡已经三个多月了，这件事始终让我魂牵梦绕，因为我在那

里曾经战斗了一年多，有我的辛劳和付出”。

由于艰辛付出和一心为民的真情帮扶，我所带领的驻村工作队被永宁县组织部评为 2021 年度“优秀”，我也被评为 2021、2022 年度“优秀公务员”。2021 年 12 月 9 日，银川公共频道《新闻观察》播出《“第一书记”何占科：用心驻村 用情帮扶》。2022 年 6 月，经永宁县委组织部推荐，我先后两次做客由银川市委组织部、宣传部、银川市新闻传媒中心联合摄制的《党员说》栏目。

在驻村第一书记的岗位上，我用实际行动践行了一名共产党员的初心使命，诠释了一名残疾人工作者的责任担当，打造了自治区残联驻村帮扶的亮丽名片。千言万语汇成一句话：只要用心就没有干不成的事，这个心就是我们干好工作的责任心和事业心。

本版图片由金峰拍摄