

书写奋进伟大新征程的精彩答卷——

## 宁夏建投:改革为“蝶变”注入澎湃动力

逐梦惟笃行,奋进正当时。作为自治区属唯一一家具有特级资质的大型国有建筑施工企业,宁夏建设投资集团有限公司(以下简称“宁夏建投”)在矢志不渝推动国企改革前行中,以改革的强劲脉动,为“蝶变”注入澎湃动力,在黄河流域生态保护和高质量发展先行区建设,在全面建设社会主义现代化美丽新宁夏中改革攻坚、创新驱动,书写凝聚磅礴力量奋进伟大新征程的精彩答卷。

宁夏建投是自治区党委、政府于2016年11月,在宁夏建工集团的基础上整合重组的自治区属国有大型骨干企业,有60余年发展历程。时光牵引宁夏建投加速奔跑,一步步演绎不平凡的精彩:

一项项改革攻坚,昭示蓬勃生长力量——2020年宁夏建投被国务院国企改革领导小组评为全国“双百企业”三项制度改革专项评估A级企业。2019年至2021年连续3年在国资委经营业绩考核中被评定为A级。2021年度企业历史性跨入百亿企业行列;

一轮轮创新驱动,吹响砥砺奋进号角——2021年宁夏建投被自治区党委授予“全区先进基层党组织”称号。党建案例入选中共中央党校党建优秀案例集。集团党委书记、董事长作为全国先进集体代表赴京参加了建党100周年庆祝活动;

一组组攀升数据,绘出振奋人心的上扬曲线——2022年宁夏建投营业收入、净利润、新增合同额较重组时分别增长48%、263%、73%。2020年宁夏建投被党中央、国务院、中央军委授予“全国抗击新冠肺炎疫情先进集体”称号……

时光无言,山河为证。精彩,源于宁夏建投以决战决胜姿态开启“蝶变”新篇章的信心与魄力,更源于在全面统筹疫情防控和经济社会发展过程中谋变破局、谋变求新、谋变奋进的强烈渴望。



参与实施的银昆高速公路跨定武高速公路桥梁工程。



参与实施的港珠澳大桥地下连续墙维护工程。

## 谋变破局

## 党旗领航深化治理赋能高质量发展

改革,是一场继往开来的深刻革命,是一条永不停歇的赶考之路,是一个锤炼信仰、考验能力、磨炼意志、检验作风的“赛马场”。

宁夏建投把国企改革三年行动作为首要任务,研究制订《宁夏建设投资集团有限公司改革三年行动方案(2020—2022年)》,印发《宁夏建投集团领导干部包抓推进国企改革三年行动方案》。聚焦高质量发展,紧扣改革主线,国企改革三年行动实施以来,自治区党委、政府和自治区国资委高度重视,主要领导和分管领导多次到企业调研指导工作。宁夏建投作为自治区“双百行动”试点企业,围绕打造区属国企改革标杆,确保各项任务刚性落地。

宁夏建投党委认真落实“第一议题”“思政大课堂”等制度,坚持把加强企业党的建设作为党委书记主抓、班子成员联动的“一号工程”,积极探索党的建设和公司治理“有机耦合、双向融合”运行机制,每年专题研究党建工作2—3次,并按季度召开党建工作推进会。研究制定《宁夏建投党建工作考核办法》《宁夏建投党建工作考核评分细则》《宁夏建投党的建设目标责任书》等,对基层单位党建工作和领导班子进行年度考核,将党建工作考核结果与直属单位经营业绩考核结果、党组织书记抓基层党建述职评议考核结果和领导班子及领导班子成员年度综合考核结果有机衔接、相互挂钩、相互印证。确定以“党旗领航、赋能建设”为党建品牌,以国企党建质量深化拓展年“八大工程”“凝心、攻坚、夺旗”活动为主要抓手,着力探索“党建+提质增效”“党建+技术创新”“党建+智慧平台”等创新实践载体,强力推动党的二十大精神在自治区第十三次党代会精神落地见效、开花结果。严格落实中央八项规定精神,锲而不舍纠治“四风”,构建起常态化、全覆盖监督体系。认真开展工程领域突出问题专项治理,推动“工程丰碑”和“廉洁丰碑”两碑同筑,凝聚监督合力,提升治理效能。

宁夏建投党委坚持加强党的领导和完善公司治理相统一,铸牢企业根和魂,完善中国特色现代企业制度。加强党的领导。坚持把党的领导融入公司治理,各级子公司全面完成党建入章,进一步明确党组织在公司法人治理结构中的法定地位。集团总部制定并严格执行《宁夏建投“三重一大”决策制度实施细则(试行)》《宁夏建投党委前置研究重大经营事项制度(试行)》,26家各级子企业落实党组织前置研究重大决策事项制度。深化董事会建设,形成外部董事占多数,人员架构科学合理的决策体系。集团董事会设立了战略与投资委员会、薪酬与考核委员会、风险控制委员会、审计委员会4个专门委员会,制定议事规则,重大决策事项坚决做到事前把关、过程监督、结果审查。宁夏建投党委制定《国企改革三年行动方案》《对标一流管理提升行动实施方案》《加强混合所有制企业党建工作的指导意见》《风险管理暂行办法》等,把党建工作要求贯穿企业转型升级、混合所有制改革、三项制度改革、内控体系建设、风险防控等各领域、全过程,真正让“党建+改革”的“总引擎”点燃企业发展“强动能”。

## 谋变求新

## 守正创新牵引改革系统性重塑

改革由问题倒逼而生,又在解决问题中深化。只要瞄准经济社会运行中不断变化的实际问题,改革就有了靶心

和方向。

从夯基垒台、立柱架梁到全面推进、积厚成势,再到系统集成、协同高效,宁夏建投人以勇立潮头的气魄、奋楫争先的拼搏,不断完善改革框架布局,拓展改革的深度和广度,许多领域在近3年实现历史性变革、系统性重塑、整体性重构。

推动国有资本布局优化结构调整。宁夏建投聚焦主责主业,优化产业结构布局。紧跟房建市场发展趋势,发挥投融资功能,承接实施PPP项目、EPC项目、FEPC项目,开展项目模拟股份制,实现市场运营模式、项目建设模式、利润分配模式创新,着力做强做实房建业务。做精专业领域,收购四川伟儒建筑工程有限公司100%股权,与中铁建合作,成功参与实施自治区重大工程项目银昆高速公路,开辟集团发展的新增长极。持续做强房地产板块,高标准定位、高目标实施“宁房·云筑”项目,推进房地产企业走市场化开发之路。开展战略性重组、专业化整合,统筹地矿局6户脱钩企业资源,合并7家单位组建宁夏地质工程集团有限公司,提高地质工程领域的专业化水平。对两家设计公司进行整合重组,成立宁夏建投设计研究总院,优化设计业务布局,开拓区内外市场,将鑫建劳务、钢结构等专业公司整合至建工集团,促进产业链上下游企业协同发展。通过积极稳妥推进战略性重组和专业化整合,宁夏建投资源配置形成了主业强、专业精、产业链完整、各板块优势互补的运营体系。

积极稳妥深化混合所有制改革。战略引进优质资源,推进混合所有制改革,分别与上海恒达科技发展股份有限公司等单位合作组建宁夏数据科技股份有限公司(其中,宁夏建投控股56%)。与华电国际电力股份有限公司等多家企业合作组建宁夏华电供热有限公司(其中,宁夏建投参股14%)。宁夏建投设计研究总院出资收购民营企业45%股权,通过股权重组方式成立“江西宁建投工程设计有限公司”,完成企业资质升级、技术力量整合、业务范围扩展。采取在公开市场股权转让的方式,推动环科院混合所有制改革,2022年1月至10月,环科院实现营业收入2913万元,比上年同期增长18.61%,实现净利润409万元,比上年同期增长39.59%。

企业发展质效和职工满意度实现双提升。围绕“三区建设、四新任务、五大战略”发展目标,抢抓“宁夏国资国企地市”活动机遇,与银川市、吴忠市、固原市等市县(区)签订战略合作协议,实施了金凤区老旧小区综合整治改造PPP项目、自治区中医研究院项目、华电智能化集中供热项目等民生工程,完成了泰和新材、韩国晓星氨纶等重点工业项目,企业呈现出产业结构调整取得实质性突破,生产经营质量、内部管理体系建设、企业品牌力建设逐步向好的“一突破、三向



宁夏建投积极投入疫情防控工作。

好”发展态势。截至2022年,宁夏建投资产总额达到106亿元,尤其是2021年,企业经营规模历史性地突破百亿元大关,全年实现营业收入101.98亿元,增长27.05%;新增合同额104.27亿元,增长33%;完成利润总额1.48亿元,增长97%。结合“我为职工办实事”实践活动,稳妥解决基层单位项目实施、法律诉讼等难点问题和职工关心的热点问题256个。2021年企业在岗职工人均收入达到8.73万元,增长9%,实现企业增效,广大干部职工幸福感、获得感、满意度不断增强。宁夏数据科技股份有限公司成立于2017年11月,是宁夏建投集团所属国有控股混合所有制企业,业务范围涵盖“数字建造”“国资监管”“互联网+医疗健康”等领域。公司通过实行差异化薪酬制度,2021年公司科研人员人均收入是中层管理人员收入的1.4倍,是一般员工的1.7倍。通过改进干部与员工选聘方式及考核任用方式,形成了以能力为核心、以业绩为导向的用人机制,最大限度地发挥了员工潜力。“何其幸运,我们赶上了宁夏建投的好时代!”这是员工之喜,也是员工之幸。宁夏建投集团上下思想认识高度统一,发展意识大为增强,实干精神得到彰显,干部职工精气神发生巨大变化。

## 谋变思进

## 科技创新按下高质量发展快进键

在新的时代变局中,只有处于主动“变”的一方,走好求创新这步“先手棋”,以前瞻眼光,未雨绸缪,才能聚势而上、赋能未来。

宁夏建投旗下宁夏德坤环保科技有限公司成立于2010年,主营业务为危险废物及医疗废物转运处置及检测。近3年来公司将落实国企改革三年行动、“对标一流”“科技示范行动”同日常工作结合起来,重视创新战略的制定与规划,每年企业R&D投入占比都超过营收10%。通过项目实施与成果转化,公司累计产生创新性实用新型专利19项,获得自治区科技成果鉴定1项。近3年,公司与科研院所开展合作,形成了一套“微波+焚烧+高效烟气净化”处置新工艺,建立医疗废物微波消毒技术和逆流式回转焚烧新工艺系统。与中科院兰州化学物理研究所合作开发,研制低温催化CO技术,作为国内首台套在生产线上安装并试运行,保障焚烧系统稳定运行和医疗危险废物的高效充分焚烧,新工艺将现有焚烧系统日处置能力由原来的10吨提升到15吨。

宁夏德坤环保科技有限公司的科技创新成果,只是宁夏建投依靠科技创新引擎按下高质量发展快进键的一个“缩影”。

宁夏建投持续加强科技创新管理,将科技创新指标作为工程管理指标中分值最大的指标,加强研发投入、科技成果产出和转化等指标的考核。印发《宁夏建设投资有限公司科技研发项目管理办法》,加强企业科研平台建设、推进信息化建设及数字化转型。建设完成1个(1+6模式)BIM技术应用与研究中心。积极推进宁夏建投信息化建设及数字化转型,建设“宁夏建设投资有限公司工程管理系统”,大力推动宁夏建投集团“集采平台”“工程管理平台”“劳务管理系统”建设工作。通过2家国家高新技术企业、3个自治区级工程技术创新中心,通过2家自治区级专精特新中小企业、1家自治区科技小巨人示范企业,完成2家自治区级科技型中小企业备案,完成1家国家级科技型中小企业备案。加强科技人才队伍建设,依托集团公司重大项目和科技研发中心建设,培养和吸引一批在专业领域学

术、技术造诣较高、自主创新能力较强的科技创新拔尖人才。集团2名同志成功入选自治区青年拔尖人才培养工程,2名同志成功入选青年人托举培养工程,形成宁夏建投人才“雁阵”。

把创新作为发展的“最核心战略”,努力在技术创新、产品创新、体制机制创新等方面深耕细作,通过创新打开新局面、培育新动能,塑造更多依靠创新驱动的引领型发展,这是宁夏建投的不二选择。

## “瘦身健体”

## 转型升级提高国有资本运营效益

应对变局、突破困局、化解危局,需要破局智慧,更需要破局担当。矢志改革的思想植根于宁夏建投,广大干部职工深刻认识到,在建筑业这个完全竞争的行业,必须坚定不移把持续推进“瘦身健体”、提质增效作为着力点,去劣存优、盘活存量、优化增量。

“千钧将一羽,轻重在平衡。”宁夏建投坚持系统观念、守正创新,打好“瘦身健体”组合拳。法人层级严格控制在三级以内,累计压减企业17户,法人户数减少比例达到24%。累计清理低效无效子(分)公司40余家。列入治理清单的1户“僵尸企业”及3户重点亏损子企业治理任务全面完成。集团总部定位为战略规划中心、投资决策中心、资源调配配置中心、创新研发中心、文化建设的中心,总部职能部门由原来的10个压减至8个,权属企业压缩职能部门共计25个,压减率达到29.4%。结合开展“总部机关化”问题治理,深化用人机制改革,同步开展管理人员竞聘上岗共计205人,占比100%,中层管理人员退出比例达到11.7%,公开招聘比例提高到100%。

剥离国有企业办社会职能,促进企业轻装上阵,这是宁夏建投城市运营管理有限公司的生动注解。宁夏建投所属的城市运营管理有限公司更名注册于2017年2月,是自治区人民政府指定的“三供一业”物业承接平台,主要承接资产管理、商业开发、物业服务、供热服务、智慧社区、养老服务等多元化经营项目。宁夏建投引入全国物业管理行业十强的深圳长城物业集团,国有资本与民营资本共同组建了混合所有制企业——宁夏建投长城物业管理有限公司。依靠长城物业先进的管理体系、成熟的管理团队及运营模式,27天完成石嘴山市105个职工家属区400万平方米5万多户的物业职能接收工作。瘦身健体、轻装上阵,随着“三供一业”维修改造工程的全面结束,建投城运公司经营工作重心转向资产运营管理领域,围绕城市发展目标和规划,发挥公司资源优势,创新新业态,多层次全方位满足业主生活需求,做好城市运营,推动改革工作由单项突破向综合配套、系统集成转变。

厚积如山,奋楫争先。3年来,宁夏建投以改革之力造发展之势、开发展新局,不断释放制度红利、激发发展活力,以改革的强劲脉动,为“蝶变”注入澎湃动力。

党的二十大报告提出,深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,提升企业核心竞争力。如今,改革创新已经成为宁夏建投精彩“蝶变”的“催化剂”、高质量发展的“加速器”,在新时代改革发展的大潮中,宁夏建投正以黄河流域生态保护和高质量发展先行区为牵引,全面建设社会主义现代化美丽新宁夏,踔厉奋发,勇毅前行,保持战略定力和战略自信,增强底线思维和改革精神,勇于在危机中育先机、于变局中开新局,在新征程上创造新伟业。