



宁夏兴源达农牧有限公司智慧牧场内的转盘式挤奶机。

# 宁夏奶业破解困境多路突围

本报记者 李昊斌 哈玲 文/图

编者按

近年来,我区围绕“打造高端奶之乡”这一目标,持续加强奶源基地建设,加快奶牛品种改良,强化鲜奶和乳品质量安全监管,扶持壮大乳品加工龙头企业。随着市场不断变化和国内外竞争加剧,宁夏奶业也面临着诸多挑战。

面对新一轮机遇和挑战,在自治区多项金融、产业发展政策的支持下,宁夏奶业正在聚合全产业链优势探索奶业升级发展新路子,努力实现牛奶产业高质量发展。

## 历经风雨,宁夏奶业向新出发

在灵武市南部,丘陵地带连绵起伏,泾西路犹如一条笔直的线条,深深地延伸到养殖区的心脏地带。在这片绿色丘陵的怀抱中,风力发电机的巨大浆叶旋转着,而100多家牧场繁星般点缀其间。当货车缓缓驶入华澳牧业有限公司的门口,一个占地327.86亩的奶牛标准化养殖场映入眼帘。

“这是兴源达农牧有限公司的一处牧场,我们类似的牧场有6个,都是现代化、智能化的牧场。”牧场负责人周帅说。

在展示大厅隔着玻璃窗望去,半开放式的狭长牛舍被划分为四个小区域,每头奶牛的耳朵上挂有一个黄色“耳环”。“这是奶牛的电子身份证。”周帅说,这上面不仅有奶牛的编号,还有它的出生日期、身体状况、产奶情况等。

从2012年8月起,在灵武市郝家桥镇沙江村建设的第一个牛场——灵武市鑫牛养殖专业合作社,到如今已拥有4家全资子公司、2家专业合作社的宁夏兴源达农牧有限公司,现存栏奶牛36000头,日产鲜奶520吨,年销售额5.6亿元。是一家集产研、一二三产业融合发展的自治区农业产业化龙头企业。

如今的兴源达牧场内不仅有自动化挤奶平台、智慧TMR精准饲配中心、奶牛健康检测,牛奶的自动检测系统、牛舍的温度感应喷淋系统等智能化系统也应有尽有。“在宁夏,奶牛养殖主要集中在灵武市白土岗、吴忠市利通区五里坡、青铜峡市牛首山等地,随着奶业被列为自治区‘六特’产业之一,我们也在不断深化牧场智能化,争取在阶段性周期中突围。”周帅说。

宁夏兴源达农牧有限公司的发展壮大是全区奶业发展的一个缩影。据自治区农业农村厅统计,今年一季度,全区奶牛存栏稳定在93.1万头,增速连续5年居全国第一。目前,全区奶牛规模养殖场319个,其中,千头以上的占77.7%,万头以上的15个,规模化养殖比例达99%,高于全国平均水平27个百分点。牛奶产业对农林牧渔业总产值增长的贡献率超60%。

“从1953年的黄牛挤奶起步,到今日的高质量发展阶段,历经60余年的风雨洗礼,宁夏奶业已成为全区农业农村经济中最具活力的支柱产业之一。”自治区农业农村厅相关负责人介绍,从20世纪80年代的起步爬坡阶段开始,我区经历了快速发展、转型升级、现代化发展、高质量发展五个阶段,全区奶牛存栏也从2000年的7.83万头居全国第13位到如今增速连续4年居全国第一;人均生乳占有量居全国第一,已累计创建自治区级以上奶牛养殖标准化示范场159个,建设奶牛智慧牧场98个,全区奶牛良种化率、全混合日粮饲喂率、信息化技术覆盖率均达100%。尤其是在“十二五”“十三五”期间,宁夏奶业依托农业产业优势,打造了奶牛优势产业带,并全面推进了“五优”基地建设,使奶业发展正式步入现代化道路,成为推进农业现代化建设和农民增收的重要产业。这期间,兴源达农牧、玖玖牧业等众多奶企也如雨后天春笋般涌现,这一时期也是宁夏奶业发展的黄金期。

近日,一批价值25.9万美元的全脂奶粉从天津新港口岸出境,到达新加坡。这是宁夏首次实现全脂奶粉出口。据了解,仅2023年,兴庆海关助力企业出口奶制品34批次,价值约21.71万美元,货物销往缅甸、柬埔寨、新加坡、马来西亚等地市场。宁夏奶业不仅在国内市场上占据了一席之地,还积极开拓国际市场,将优质的牛奶产品推向全球。



不足2个月大的牛犊。



查看奶牛生长状况。



牧场内的奶牛在太阳能板下乘凉。



玖玖尔5G智能化观牧场内自动挤奶机器人。

“消费市场的低迷需求不振加之全球经济下行,饲料价格一涨再涨,这几年可以说是行业的寒冬。”午后,走在牧场内,看着烈日下慵懒的奶牛,周帅道出了如今奶业发展的困境。

近日,位于平罗县红崖子乡的宁夏瑞丰源牧业有限公司稍显冷清。据了解,自2019年9月,第一批4100头澳大利亚进口优质荷斯坦奶牛“落户”这片黄金奶源地。目前,牧场占地面积3985.2亩,奶牛存栏2.2万头,日产生鲜奶可达500多吨,年产生鲜奶19万吨,年销售收入7.6亿元。

如今,该公司面临股权融资难以及供需关系不平衡等问题。“作为牧场的经营管理人员,首先要做的是想办法把成本控制下来,我们决定不了牛奶价格,只能把牛养好,不断提高牛奶质量。”该公司副总经理王鹏说。

“2011年进入这个行业至今,经历了数个奶业发展的起伏期,我认为这一次只是周期稍微长了一点,只要我们能活下去就有希望。”从事牛奶产业近14年的周帅一步步从收奶工做到了职业经理人,他坚信这个行业必将迎来曙光。

以宁夏兴源达农牧有限公司为例,从2020年开始便开始优化牛群结构,按照市场需求将产奶牛、干奶牛与后备牛的比例调整到了一个合适的比例,同时开发本地优势,利用本地的玉米芯和黄贮进行配方调整,进一步提升饲料转化率。“之前饲料是进口的,机械是进口的,牛胚胎也是进口的,尽管质量好,但遇到行业低迷期这些都成了‘卡脖子’的地方,这也是行业高速发展下我们众多奶企的通病。”周帅说,这其中,优质的牛胚胎最贵。

2022年,灵武市与西北农林科技大学共同主导的活体采卵——体外胚胎生产和胚胎移植技术研究取得重大突破,首批体外胚胎生产移植良种奶牛在该公司出生。“应用该技术一方面可构建终身产奶量高于100吨的核心母牛群体,同时再结合基因组检测技术和体外胚胎生产以及干细胞技术,能为自治区选育出国内具有自主知识产权的良种公牛和良种母牛。这就意味着我们将不再依赖国外进口胚胎,大大降低了成本。”在数字化牧场内,周帅指着培育出的6头克隆牛说。

“在奶业黄金期,众多企业家涌入奶业从表面看是蒸蒸日上,但是背后存在诸多隐患。”宁夏奶业协会相关负责人解释,这一次大周期的奶价走低便暴露出了这些企业的窘迫,因此行业寒冬并非全是坏事,恰恰能淘汰一些只顾追“热钱”没有底蕴的企业,让我区奶业在高质量发展的道路上走得更深更实。

“本地奶企除了在产品方面下功夫外,一些企业还在市场营销方面进行了积极探索。他们通过线上线下相结合的方式,不断扩大

## 市场低迷,企业困境如何破解

自治区农业农村厅畜牧兽医局相关负责人介绍:“奶价下滑的原因有很多,2022年奶业主产省份生鲜乳收购均价出现下降,奶业下行周期再次到来,再加上乳制品消费需求疲弱、饲料成本增加,消费增速的下叠加奶源的加速扩张,导致市场供大于求,都是导致奶价低迷、原奶市场阶段性过剩的原因。”

在奶牛饲养的过程中,饲料构成主要为精饲料、粗饲料以及特殊饲料,各种饲料根据配方的不同按照不同的比例混合,其中玉米、豆粕的饲粮搭配是重要模式,特别是豆粕,是奶牛饲料中重要的蛋白类饲料,因此,豆粕、玉米的价格浮动对于牧场饲料成本影响较大。

为了保持牛奶的新鲜度,在宁夏平罗县高仁乡的玖玖尔5G智能化观牧场内,企业引进大麦鲜草智能生产技术,在室内无土种植饲草,3—5天,奶牛就能吃上可口的大麦鲜

草。同时,进行全自动营养配方配料,提高奶牛饲料的适口性和消化率。牧场负责人马路告诉我们:“正如大家看到的,现在养殖成本在不断提高,而奶价如此不景气这对企业而言是一种巨大的压力,我们也在期待着市场回暖”。在饲养奶牛的同时,玖玖尔农业发展有限公司也在生产乳制品,延伸产业链,探寻新的出路。

据农业农村部日前发布的《农产品供需形势分析月报》显示,近期,乳制品消费虽有回升,但奶价持续低迷,给乳制品企业带来盈利能力压力。行业面临供需不平衡、产能过剩及全球经济环境萧条等多重挑战,尤其奶价走低成为难题。然而一些行业领军企业通过优化产品结构、提升质量和品牌建设等策略,展现出强大的适应力和韧性,积极应对市场挑战。

## 多措并举,推动宁夏奶业发展结构性转变

品牌影响力。同时,企业还加强了与消费者的互动和沟通,及时了解消费者需求和市场变化,为产品创新和市场营销提供了有力支持。这几年宁夏奶业的发展取得了一定的成绩,也面对诸多挑战。在养殖成本方面,企业在加强精细化管理,合理控制成本的同时更要积极探索多元化的饲料来源。在产业链完善方面,要加强上下游企业的协同发展,形成利益共同体,共同推动产业升级。近期,农业农村厅出台了订单化生产相关举措,就是奶业协会做中间人通过与蒙牛、伊利等大企业的协商,为当地奶牛企业制定配额生产计划,可以在一定程度上缓解我区生鲜奶产能过剩的问题。”宁夏奶业协会相关负责人说。

在黄河母亲的滋养下,宁夏牧草繁茂,营养丰富,为奶牛提供了优质饲料。同时,政府的扶持和监督也为宁夏奶业的发展提供了有力保障。从资金支持、税收减免、土地优惠到启动奶业地方性法规修订、全面推广降本增效技术等政策的实施,也让众多企业重燃希望。

记者从自治区农业农村厅获悉,为应对奶业发展高位下的挑战,自治区政府办公厅印发了《宁夏回族自治区促进牛奶产业稳定发展十五条政策措施》,从稳定生产端、挖掘加工端、发力销售端、优化保障端等方面制定有效举措,着力推动牛奶产业由单一卖牛奶向卖优质牛奶和良种奶牛转变,围绕“稳”(稳定奶牛存栏、生鲜乳产量)、“调”(调优养殖结构、产品结构)、“育”(培育龙头企业、宁夏品牌)、“促”(促乳制品消费、销售渠道拓展)、“优”(优化利益联结机制、政策扶持机制)、“降”(降低饲养成本、粪污处理成本)的思路,加快实施龙头企业培育壮大行动、产业科技赋能提质增效行动、优质饲草料供给提升行动、品牌培育提升行动、乳制品促销售行动“五大行动”,健全完善联农带农利益联结、政策扶持引导“两个机制”,夯实一产、壮

大二产、做优三产。“从去年7月开始,我们就针对我区奶业发展情况,每个月出具一份报告,这期间我们就启动了生鲜乳价格协商工作。邀请乳制品加工企业、养殖企业、市县奶业协会代表等行业专家,确定我区2024年第一季度生鲜乳交易参考价格为3.59元/公斤,在此基础上价格下浮不超过6%,第二季度生鲜乳交易参考价格为3.30元/公斤,在此基础上价格下浮不超过7%。”自治区畜牧工作站相关负责人说。

记者了解到,我区已下达2024年国家奶业生产能力提升整县推进项目资金6000万元,重点支持兰山区、平罗县、青铜峡市开展草畜配套提升、智慧牧场建设等工作。同时,自治区还安排了补助资金5000万元,以完善生鲜乳喷补项目,为符合条件的乳制品企业及时兑付补贴资金,减轻企业负担。

宁夏充分考虑产业基础和产销关系,指导养殖场优化牛群结构,合理控制产能,全区生鲜乳日产量预计较2023年底减少700吨以上。同时,还将扩大杂粕替代、以草代粮、添加氨基酸等低蛋白日粮技术应用范围,分阶段实施精准饲喂管理,有效降低饲喂成本。将持续加大乳制品加工企业建设力度,加快推进多个乳制品加工项目的建设进度。预计这些项目投产后,将大幅提升生鲜乳的加工能力,有效缓解当前生鲜乳过剩的问题。我区积极协调外地乳制品企业与本地养殖场开展合作,同时引导本地乳制品企业签订销售协议,探索新的销售模式。此外,还支持乳制品企业开展捐赠活动,向儿童福利院、养老院等公益性机构捐赠乳制品,展现企业的社会责任。

业内专家表示,各地奶业向规模化、标准化、产业化方向发展,在提高乳制品质量和安全水平,满足消费者对高品质乳制品的需求的同时,也将为当地农民提供更多的就业机会和收入来源,促进乡村振兴和经济社会发展。



万头奶牛牧场如沙漠中的白色明珠。