



## 二十载携手同发展 新时代奋发创一流

### ——陕西机场联合重组二十周年发展回眸



20年前,在中国民航进行“航空运输企业联合重组、机场属地化管理”为主要内容的第三轮改革浪潮中,西部机场人以逢山开路、遇水架桥的精气神,抢抓机遇、乘势而上,闯出了一条跨省区联合重组的发展新路,书写了西部地区机场协同发展发展的新样本。

10月9日,经原国家民航总局同意,陕西两省区政府批准,自治区国资委与原陕西省机场管理集团公司签订了《陕西机场联合重组协议书》,标志着跨省区专业化机场发展模式应运而生,开启了宁夏机场规模扩张、加速赶超、品质跃升的全新旅程。

联合,凝聚的是力量,是两省区机场抓机遇、挖潜力,通过改革创新获得永不枯竭发展动力的途径;重组,构筑的是希望,是两省区机场同荣辱、共命运,携手谋求高质量发展的美好前景。20年来,西部机场集团宁夏机场有限公司在两省区党委、政府,民航主管单位、西部机场集团的领导和支持下,忠诚担当国有企业使命职责,全力服务国家战略,勇毅助力地方经济社会发展,时刻牢记人民期待,抓重点、补短板、强弱项,不断提升现代企业治理能力和核心竞争力,加快锻造发展方式新、布局结构新、经营机制新、公司治理新的现代化空港。



航空客货运输量保持快速增长。



强化安全运行保障能力建设。



多措并举服务旅客顺畅出行。



建设员工文体设施,积极践行西部机场集团企业文化中的“为企业谋发展 为员工谋利益”的原则。



### 战略协同 运输规模飞出新速度

银川河东国际机场(以下简称“银川机场”)在联合重组之初,通航城市仅为17个、航线19条,每天航班不足20班,全年旅客吞吐量仅有73.6万人次。长期以来,业务基础薄弱、保障效能滞后等问题,始终困扰和制约着宁夏民航的成长与发展。

依托西部机场集团先进管理理念,宁夏机场公司以服务地方经济社会发展为己任,坚持“航空市场主战场”战略不动摇,不断优化航空网络布局,奋力拓展航空市场,全力支撑自治区对内对外开放。

20年来,银川机场旅客吞吐量年均增幅13.3%,货邮吞吐量年均增幅10.8%。2006年,银川机场年旅客吞吐量首次突破100万人次。2007年,银川至香港航线成功首航,结束了宁夏没有航空口岸和国际、地区航线的历史。2013年,银川河东机场正式更名为银川河东国际机场,此次更名彰显了宁夏强力推进对外开放的迫切愿望和宁夏机场公司架构国际航线网络的雄心壮志。2014年,银川

机场成为西北地区第一个获批第五航权和全国第五个实现“省会通”的机场。特别是自2015年以来,银川机场进入发展“快车道”,保持着每年一个百万量级的高速增长态势。2019年,银川机场完成从“沉淀”到“跃升”的转换,旅客吞吐量超1000万人次,货邮吞吐量超6万吨,成为西部机场集团航空运输的重要增长极。

中卫机场瞄准西北最佳旅游支线机场,固原机场锚定运通融合示范样板目标,逐步走上良性发展轨道,旅客吞吐量分别突破20万人次和30万人次,航线已覆盖北京、上海、广州、西安、厦门等国内重要城市,有力支撑了区域经济协调发展和对外开放。依托得天独厚的净空环境、地形条件、气候优势,中卫机场、固原机场坚持以拓展空域资源为根本,充分挖掘自身发展潜力,全面布局通航业务,运通融合发展模式助力“两翼齐飞”。

根据国际民航组织研究结果,机场旅客吞吐量每增加100万人次,可带动地方GDP18.1亿元,直接带动就业3500人。按

照宁夏机场公司20年来旅客吞吐量1.04亿人次来计算,已累计为宁夏创造1882.4亿元GDP,带动36.4万人次就业。

在西部机场集团强大的资源聚合、产品设计和营销能力的支持指导下,宁夏机场公司已开通国内航线140余条,累计开通国际(地区)航线21条,搭建起一座座政治、经济、商贸、文化交流交往的“空中桥梁”,为促进地方经济社会发展和产业转型升级注入强劲动力。

立足新时代,宁夏机场公司将以建设“现代化西部一流机场”为主线,全力打造银川机场“连通‘一带一路’、辐射全国的区域航空枢纽”和“现代综合交通枢纽”,加快构建辐射京津冀、长三角、粤港澳大湾区、成渝等全国大中型城市群的航线网络,发挥空铁联运优势,提升高铁沿线区域航空服务触达率。加速货运航线开发,加快推进航空物流发展转型升级,国内国际双向发力,打造西北地区具有民族区域特色航空物流集散中心,为宁夏经济社会发展贡献民航力量。



### 建设先行 发展基础实现新突破

回望过去,宁夏机场公司仅管理着银川河东机场1个机场,运营着1.43万平方米的航站楼,只有4部廊桥和11个停机位。20年来,宁夏机场公司秉承“未来机场之间的竞争就是现在机场建设的竞争,现在机场建设的机遇就是未来机场发展的机遇”理念,主动对接宁夏经济社会发展规划、集团发展战略,全力强化基础设施建设,着力补齐硬件资源短板。

在自治区党委、政府,民航各级主管部门,以及西部机场集团的大力支持和帮助下,宁夏机场公司累计投入47亿元,持续完成银川机场二期、三期改扩建和综合交通枢纽建设等重大工程。先后新建并运营中卫机场、固原机场,形成宁夏机场“一干两支”的发展格局。建成滨河、固原航空服务基地,落实集团非航产业板块化布局,

市场化接管和退出月牙湖机场,持续提升机场核心竞争力,公司资产总额由4亿元增长至最高60亿元,企业发展品质和经济效益显著提升。站在新的起点上,宁夏机场公司正在全力推进三地机场改扩建工程。

目前,银川机场3座航站楼面积约13万平方米,建有廊桥22部,停机位44个,飞行区等级由4D级提升为4E级,机场综合保障能力得到显著提升。2019年,银川航空港综合交通枢纽正式投运,高铁运行实现了空铁联运及多种交通方式无缝换乘,这不仅有利于带动机场周边临空经济发展,也有利于完善城市对外综合交通基础设施,提高城市集散功能,立体交通网络不断释放市场新活力。

为进一步提升航班运行效率和区域管理品质,宁夏机场公司不断强化功能性平台作用。银川机场开启进离

场“双向高速运行”模式,高峰小时容量提升至30架次,为拓展航线网络开启广阔空间。完成机坪塔台移交和运管委平台建设,建成无线站坪调度、A-CDM系统等一批信息化保障项目,保障水平大幅提升。深化“三区”管理模式改革,明确区域主体责任,明晰区域内外职责权限,完善组织管理体系,形成多资源统筹、多系统联动、多专业互补的统一指挥与高效协同运行管理模式。

宁夏机场公司持续推动文明机场建设,按照机场场区绿化、美化、亮化三步逐层递进、分步实施工作思路,栽种和移植树木、种植草坪,细化整治、调整各种草木,大力开展航站区、公共区动线标识、灯光照明、小品景观等人性化整治,推进垃圾分类,共促低碳发展新风尚,让“最美城市会客厅”名片更加亮丽。



### 品质至上 安全服务取得新成效

20年来,宁夏机场公司始终深入践行集团企业文化,把安全和服务作为发展的两翼,持续提升企业核心竞争力。不断完善安全管理体系,提升安全发展水平,筑牢民航安全生命线,已连续实现20个航空安全年。始终心怀祖国蓝天,深耕家乡沃土,把服务当作一种精神、一种文化、一种境界、一种竞争力,努力为企业创造效益、厚植文化、塑造品牌。

认真落实西部机场集团安全工作“六点认识”,持之以恒抓基层、打基础、苦练基本功。全面总结安全管理经验,一体推进安全体系完善、安全能力建设和安全作风养成。与驻地政府建立联合工作机制,共同解决机场净空保护等行业难题,三地机场运行安全保障能力稳步提升,全部通过机场安全审计、国家航空安保审计。先后修订完善37部运行手册,查找各类危险源138项,投入

安全保障资金超12亿元,持续加强SMS(安全管理体系)和SeMS(航空安保管理体系)建设,加强现场管控和边界安全管理,严格执行空防安全措施,安全运行环境持续改善,安全裕度不断提高。

充分利用信息化手段和工具提升安全生产,鼓励个人开展安全自愿报告,设立机场施工线上逐级审批平台,及时共享网络安全通报中心、便捷出行大数据等,进一步提高风险防范能力,不断增强员工安全意识,有效防止不安全事件发生,助力“平安机场”建设迈上新台阶。在实际运行中,严格执行空防制度,对航站楼、飞行区、机坪交通秩序等加强管理、巡逻和整治,保障空地安全,圆满完成各项重要会议和重大活动安全保障任务。

秉承“人民航空为人民”的行业宗旨,宁夏机场公司不断扩大航空服务范围,借助银川机场成为全国首家大规模应用

一证通关、智慧航显、刷脸登机新技术机场的有利契机,倾情打造“塞上行”服务主品牌,设立“爱心红丝带”“宁来宁往”“掌上明珠”“西遇”等50余个品牌服务产品,构建起旅客全流程便捷出行、全链条商旅服务、全过程协同运营、全开放商业场景、全方位客户关系的服务体系。

随着服务品牌建设的深入推进,对外,社会效应充分释放,窗口形象和旅客体验稳步提升;对内,员工提升服务品质的积极性得到进一步激发。制定《服务奖惩管理规定》《服务绩效考核管理办法》,健全激励与约束机制,以正向激励、树立典型为导向,让每一名员工都争当“服务明星”。国际航协“最佳旅客服务奖”、全国同量级“综合服务优秀机场”、民航“无纸化”便捷出行示范机场、西北首个“白金机场”等荣誉的获得,不断擦亮宁夏机场公司的“金字招牌”。



### 党建引领 企业治理迈向新台阶

新时代新征程。宁夏机场公司党委深刻领悟“两个确立”的决定性意义,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。

始终坚守“国企姓党”的政治本色,坚持和加强党的全面领导,切实把党建优势转化为公司高质量发展制胜优势。深入开展“两学一做”学习教育、党史学习教育等一系列党内集中教育活动。按照国企改革三年行动要求,高效修编“三重一大”和党委议事规则等一系列制度规定,实现了加强党的领导与完善公司治理的有机统一。各级党组织广泛开展“关键岗位有党员、困难面前有党员、突击攻关有党员、党员身边无隐患、党员身边无差错、党员身边无违纪”活动,引导党员亮身份、树形象、作表率,为机场发展建设提供强大政治保障。在“塞上空港”主品牌框架下,设立“红链赋能”等13个子品牌和44个特色品牌,共同构建起与“现代化西部一流机场”相匹配的党建品牌矩阵。

员工始终是企业最宝贵的财富。宁夏机场公司常态化开展覆盖多岗位、多层次、多工种的职业技能竞赛活动,搭建广大员工切磋技艺、交流经验、提高技能、展

现风采的平台。集团大范围、跨地域的干部双向交流,带来了先进技术、成熟经验和全新理念,形成思想共识、汇聚发展合力。7个劳模创新工作室成为技能培训、技术创新、人才培养的重要阵地,19项成果荣获省部级荣誉,员工干事创业热情空前高涨。公司累计投入资金2000余万元,推进文体中心、心理健康工程、职工书屋、机坪员工之家等项目有效落地,全员幸福感和获得感不断提升。企业文化是企业长远发展弥足珍贵的软实力,集团特有的企业文化基因在推动宁夏机场公司改革发展过程中发挥了不可替代的作用,成为宁夏机场人源源不断的精神动力。

选拔10名政治过硬员工,并投入超200万元资金助力乡村振兴,续写了新时代的“山海情”。专班服务中阿博览会等近40场大型会展活动,积极承办中国机场服务大会等行业会议,有力保障抗震救灾、疫情防控等重大任务400余架次航班。宁夏机场公司连续多年受到自治区政府通报表彰,集团化管理模式受到自治区党委、政府的充分信任和高度认可,全国文明城市、全国五一劳动奖章、全国工人先锋号、全区抗疫先进基层党组织等

多项荣誉为公司树立了良好形象。

20年的发展实践充分证明,陕西机场联合重组是两省区立足实际、着眼全局、面向未来作出的正确选择。波澜壮阔的发展历程,生动展现了三秦大地与塞上江南同脉相连、携手并进的美好画卷。

一路走来,大考中有担当,变局中见定力。宁夏机场人深知,唯有深化改革、持续改革,才能更好地担负起国有企业的责任与使命。只有准确把握自身所处的历史方位,顺应国家和时代所需,宁夏机场公司才能一路披荆斩棘、乘风破浪。

党的二十届三中全会吹响了全面深化改革的号角。立足新时代新征程,宁夏机场公司将在陕西两省区党委、政府的关心支持下,在民航主管单位和相关单位的指导帮助下,在西部机场集团的坚强领导下,以更加坚定的政治自觉、思想自觉、行动自觉,继续发扬敢为人先、锐意进取的改革精神,不负时代、不负重托,努力建设一流企业,争做行业标杆,奋力谱写全面建设社会主义现代化美丽新宁夏和交通强国的民航篇章。