

消费火、经济兴，如此混搭功不可没

严霜剑

说到底，“业态混搭”就是消费新场景的互补与搭配，既有场景的创新，又含模式的创新，其本质是利用功能的集成，提高消费体验，达成“1+1>2”的效果。

选中一家早茶店，约上三五好友，就着一碗泡好的八宝茶，点几盘小吃、点心，闲话家常、洽谈业务、联络感情、享受生活；走进牛家坊民俗文化村，带着孩子家人，品味美食、体验采摘，还能到娱乐设施区感受一把乐趣摩天轮、彩虹滑道的刺激，在农耕民俗文化博物馆和体验区深入了解农耕文化……今年，吴忠市利通区通过“赛事吸睛+文化赋能+旅游消费+稳岗就业”文旅体“组合拳”，打通了文旅促就业的“任督二脉”，让各类民

宿、餐饮商铺焕发活力，也让就业机遇从每一碗热腾腾的早茶、每一家新开的民宿和每一个节日中“蹦”了出来。

用文化点亮旅游，用旅游扩展就业，用就业改善民生，利通区的做法有其独到之处，也有着鲜明的地区特色。单就早茶文化这一例，或许就有着其他地区望而兴叹的不可复制性。但仔细琢磨个中做法，也有一些地方可供借鉴，比如，混搭。

把早茶店发展成集“餐饮+商谈+文俗体验”于一身的休闲地，把农家乐打造成“美食+康养+文化分享+健身娱乐”的集散地，这样的多业态混合经营，就是混搭。由此带来的消费，也不再是简单的一手交钱一手交货，而是变成了尽享生活乐趣、感受文化魅力的好机会，既为人们提供了独特的生活、文化、休闲体验，也为地区发展和民生改善提供了巨大支持。

其实，如今的“业态混搭”并不少见。吃火锅能做个精致美甲，买衣服的同时能在服装店打包一杯咖啡回家，前

段时间媒体报道的“超市+食堂”、餐饮行业的“线上+线下”模式等等，都是“业态混搭”的经典示范。像这样将两个或两个以上的业态集中在一起，通过提供多样化的产品和服务，满足消费者多元化需求的经营模式，既融合了不同的商业元素，也创造出了多样化的消费环境，极大激发了消费者的潜力与兴趣，也为业态后续发展提供了无限可能。这种经由消费场景的跨界、叠加，带给消费者“不转场”的乐享体验，正是“业态混搭”的魅力所在。

说到底，“业态混搭”就是消费新场景的互补与搭配，既有场景的创新，又含模式的创新，其本质是利用功能的集成，提高消费体验，达成“1+1>2”的效果。但“混搭”并不等于“乱搭”，不相关品类的混合搭配，或是将许多热门的业态生硬拼凑在一起，未充分考虑消费需求以及各业态之间的内在联系，或者后期提供的产品、服务质量不尽如人意，都有可能带来消费体验不佳、创新效果大打折扣、目标消费群体流失等不利影响，导致

整个新消费场景创新的失败。

吴忠市利通区的做法，让我们看到了新消费场景混搭成功的可能。但在具体实践中，其他地方要想模仿一二，培育购物消费新场景、推动消费文化多元融合发展，还得合理规划、审慎推进，既要因地制宜考虑地区发展特色，准确把握多业态特征，也要精准做好服务、提升消费体验，如此，才能在优势互补中找到破圈增长的新路子，在获得关注、吸引流量的同时，引人留下来、能消费。

消费火、经济兴，如此混搭功不可没。一店一企也好，一市一地也罢，消费需求始终在变，消费市场也不会一成不变，唯有积极顺应市场趋势变化，在多元消费融合上下功夫，借助这股“混搭风”让流量变“留量”，我们才能在促进消费火爆、经济长兴的同时，为地区发展注入活力、为民生改善保驾护航。

中国新闻奖优秀专栏
宁报论坛

要“走出去”也要“引进来”

尉迟天琪

近日，盐池县第八批8名年轻干部赴福建省石狮市开展百日实践锻炼。据悉，自2021年以来，该县依托闽宁协作平台，已选派53名年轻干部开启百日沉浸式“取经”，为县域经济发展注入了新活力。

出去走一走、细心看一看、潜心想一想、思路变一变，对标先进、学习经验，无形中就能带来思想的触动、观念的碰撞、工作的启迪。诸般好处，也使外出考察学习成为许多单位、部门培训的“必选动作”。然而，外出考察学习，不仅是找差距、查不足、有反思，还要对照本地区、本单位、本部门的实际，拿出切实有效的改进措施。比如盐池县选派干部外出学习，就在深入学习

石狮市基层治理创新经验、前沿医疗技术、“智慧就业”体系建设的基础上，有效借鉴他们改革发展的理念、思路和举措，学习他们干事创业的精神、激情和作风，并把这种学习成果带入了实际工作中，为当地产业发展和群众增收提供了极大助力。

外出学习就要这样，既能学出信心、学出思路、学出措施、学出干劲，把学习成果转化为推动高质量发展的实际行动，更能结合 actual 问题、补齐短板，缩小差距的具体实践。既“走出去”也“引进来”，才能把各项工作抓紧抓实抓出成效。

助力技能人才“破圈出道”

沈 琪

近日，石嘴山市第三届“金银杯”职工职业技能大赛启动，吸引了全市80余家企业1405名职工参与，旨在通过以赛促学、以学促练，全面提升职工技能水平，弘扬工匠精神。

选手充分展现劳动之美、技能之光，人们领略各行各业顶尖人才飒爽英姿，这场大赛的确令人期待。不过，搭建才艺舞台，让技能人才走到“聚光灯”下，绝不只高手过招这么简单。换言之，赛只是形式，技才是目的。举办技能比赛，既是为了以比竞技，推动一大批优秀技能人才脱颖而出，更是为了以赛促学，让技能人才在切磋技艺中检验水平、正视不足、寻找差距、提升本领。再往深了看，

人才同台竞技，展示勇于争先、敢于拼搏的精神面貌，也有利于弘扬劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气。

千工易寻，一匠难求。技能人才的舞台不只在赛场上，也在各行各业的生产一线。放眼我区，首发经济、低空经济、银发经济、文旅经济等发展正盛，新一轮科技革命和产业变革突飞猛进，亟待各路人才“八仙过海、各显神通”。为技能人才搭建广阔的竞赛舞台、发展平台，进一步健全完善技能人才选拔机制，助力人才“破圈出道”，才能引导越来越多的劳动者走向技能成才、技能报国之路。

少拿痕迹说事 多用实绩说话

虎 叔

先将垃圾扔在马路上，接着又捡起……近日，某地一环卫工人补拍工作照事件引发舆论哗然。事后有关方面发布通报称，是管理人员在工作检查中拍摄的照片效果不佳，要求环卫工人配合补拍，用于工作资料记录。

虽然通报为环卫工人洗清了主动摆拍的嫌疑，但事件暴露出的过度留痕、留痕异化等问题，却十分刺眼。“留痕”原本只是一种辅助工作的手段，旨在规范工作流程，防止弄虚作假。但长期以来，有的单位将其视为考核硬指标，“上有政策，下有对策”，工作没做或者没做好，就用留痕掩饰；即便真正干了工作，也花许多

精力“制作”痕迹，为的就是彰显成绩。比如，教师为应付检查重复“演绎”课堂讨论场景、社区工作者为完成任务指标摆拍服务活动……种种形式主义，既无法真实反映工作完成质量，还浪费有限的人力和资源，引来群众各种怨言。

留痕问题频繁出现，根子还在于考核机制僵化。所以，要想根治此类问题，就要用好考核评价这个指挥棒，将考核重点放在实地调查和工作实效上，放在群众反馈和满意度上，大幅减少不必要的留痕要求。如果各个部门、单位都能以此为戒、常思己过，多用实绩说话、少拿痕迹说事，告别形式主义就不会成为一句空话。

第三只眼

一张小小的托育体验券，能撬动多大的民生期待？

近日，银川市发放4.7万张普惠托育体验优惠券，正是对这个问题的有力作答。从金凤区试点5000张赢得家长好评，到全市再次发放4.2万张的快速扩容，其中，承载着银川市破解“托育难”问题的决心，也折射出政府部门回应民生关切的行为力。

孩子从来都是社会中最柔软的存在。现实中，“生了孩子谁来带”“如何更好兼顾工作与带娃”“怎样给予孩子更好的教育”等问题，无一不是压在年轻父母心上的“石头”。此次，银川市精准把脉，瞄准“幼有所育”民生大文章，开出“体验券”这剂良方，不仅能有效降低托育服务的“初体验”门槛，让犹豫的家庭敢于尝试，还能让经济压力大的家庭初步享受到专业托育。

托育服务不仅要有，而且要优。通过发放体验券，以优惠价格吸引家长带孩子走进备案的普惠托育机构实地，无形中就形成了一种“用脚投票”的市场监督和激励机制。机构要想留住家长，就必须在环境、师资、课程、照护质量上拿出真本事、下足真

读懂托育体验券里的民生关怀

宫炜炜



漫画 李雪

功夫。这将倒逼整个托育行业不断提升服务水平，提供“价惠质优”的托

育服务，让“体验”之后的“长期入托”成为更多家庭顺理成章的选择。同

时，大量真实的体验反馈，也将为后续精准施策、优化资源配置提供宝贵的一手资料。

可以说，发放普惠托育体验券这一步，迈得扎实而温暖。看似只有一小步，却蕴含着厚重的民生情怀，传递出政府破解民生难题的诚意，激发了市场提升服务的内生动力，托举了万千家庭对美好生活的向往，更推动着普惠托育服务从“有没有”向“好不好”“用不用得起”大步迈进。

4.7万张体验券，是4.7万个减轻焦虑、看见希望的机会，也是政府主动迈向万千家庭的“政策请柬”，更是化解生育后顾之忧、优化生育政策环境的有力之举。期待这张小小的体验券，催生出普惠托育服务的满园春色，让“放心托”的幸福图景在银川变得更加清晰可感。更期待，全区各地能以此为契机，协同跟进更多配套措施，持续优化托育服务供给，让普惠阳光洒遍每个角落，使塞上儿女在“幼有所育、幼有优育”的坚实保障中，真正感受到一份安心与从容。

奔跑，轮椅上的马拉松

宁夏日报报业集团全媒体记者 段 春



杨世全在比赛中冲过终点线。（受访者供图）



杨世全在赛后留影。（受访者供图）



杨世全在训练。（受访者供图）

挫折 被困在大山里的孩子

1995年4月，杨世全出生于海原县红羊乡刘套村一个普通农家。先天性肢体二级残疾，让他从小被困在轮椅上。

“小时候，我感觉自己被困在大山里，很难走出去。”他回忆道，“村里同龄人中只有我不能走路，也没有见过外面的世界。夏天默默坐在院子里吹风，冬天趴在炕头发呆，感觉人生就这样了。”

杨世全父母都是残疾人，家庭条件差，杨

世全因此不得不放弃学业。

“门前那条沟，我们娘俩都跨不过去。”提起往事，杨世全的母亲忍不住落泪。

2017年，宁夏易地扶贫搬迁政策改变了一家人的命运：他们迁入海原县三河镇兴业社区。现代化的楼房、平整的马路，这个坐落在清水河畔的移民社区，为杨世全打开了新世界的大门。

“刚到社区时，虽然给他家安排的是一楼，

转折 从受助者到挑战者

2020年11月，经自治区残疾人联合会推荐，杨世全参加了“沙漠印象”金百合杯首届残疾人轮椅挑战者大会。他操控轮椅冲向终点，获得第三名。第一次参赛就拿奖，让他信心倍增。

来自全国各地的残疾人运动员们顽强拼搏的精神也深深震撼了他：“原来轮椅也可以成为翅膀，带我飞向更广阔的天地。”从那一刻起，他立下了成为职业运动员的目标。

“既然是体育苗子，就应该给他提供发展平台。”杨世全获奖的消息很快传到三河镇党委政府和社区，在他们的推荐下，2021年5月，杨世全代表海原县参加了全国第十一届残疾人运动会举重比赛，夺得第五名。

虽然与奖牌失之交臂，但专业赛场点燃了杨世全的斗志。“举重让我明白，真正的力量来自坚持，而我更渴望挑战速度——轮椅竞速。”

但门口还有两级台阶，这成了杨世全出门的“拦路虎”。“兴业社区党支部书记马玉东了解情况后，立即启动无障碍改造：拓宽房门、整修卫生间、安装扶手，还为他配备了新轮椅。

这些细致入微的关怀，像一束光照进杨世全的生活。“到三河镇后，我的心逐渐打开。一位残疾朋友告诉我，轮椅不是枷锁，而是我们通往自由的‘新腿’。”

回到海原后，杨世全立即制定并实施训练计划。清水河畔的马路成了他的训练场，每天清晨五点，早起的人们都能看到有一个推着轮椅的身影在“奔跑”。为增强臂力，他在轮椅上绑沙袋；为提高耐力，他反复练习坡道冲刺。

“这孩子有着坚韧的品质，有一次室外温度已经零下15摄氏度了，他还坚持训练，手套都磨破了，手掌全是血泡。”马玉东心疼地说。

巅峰 “三连冠”背后的淬炼

2023年，得知要举办自治区首届残特奥运动会，杨世全第一时间报了名，经过测试选拔获得了参赛资格。当年4月份开始，在中卫市残疾人运动员综合训练基地，他每天坚持训练4个多小时。

“机会来之不易，我不想留下遗憾。”杨世全说，轮椅竞速项目兼具速度与力量，让他感受到了“奔跑”带来的速度与激情。

这次参训成为杨世全职业生涯的转折点。在这里，他遇到了教练李纯安。在李纯安的帮助下，他特别加强了力量和爆发力的专项训练，并对耐力进行提升，努力提高个人成绩。在运动的过程中，他也越发自信和乐观。

刚开始训练冲坡，他过一道坡都费劲，经过专业训练，一口气能翻越七八道坡。

2023年11月，湖北潜江，第四届全国残疾人轮椅马拉松赛进入最后冲刺阶段，杨世全的轮椅突然“咯吱咯吱”直响，眼看要发生故障。“当时想过放弃比赛，”他回忆道，“但听到看台上有人喊‘宁夏加油’，我就咬着牙往前冲。”最终，以领先第二名17秒的优势夺冠，他格外激动。

“他每天记录自己的训练数据，甚至详细到每公里轮椅摇动次数。这种科研型训练方式，在业余选手中极为罕见。”2024年在江西赣州卫冕赛后，杨世全和其他地区运动员交流时，大家都被他的训练方式所震撼。

超越 从自我突破到照亮他人

“三连冠”的背后，是杨世全对体育精神的深刻理解。他常说：“轮椅马拉松不仅是体能的较量，更是意志的比拼。当别人觉得我该停下时，我告诉自己还能再来一圈。”正是这种永不言弃、勇于拼搏的精神，让他在赛道上不断突破极限。

“自从参加比赛后，我走出了自己的圈子，和大家一起集中训练，生活改变了很多。在和大家的交流中，我的心结也逐渐打开。我也希望用积极阳光的心态去影响其他人。”杨世全说。

“可能杨叔叔不认识我，但我每次站在楼上看他训练，就觉得我有希望能成为杨叔叔那样的人。”在杨世全训练必经的地方，12岁的撒小宁观察着这位带给他希望的叔叔。“我因为一场车祸失去了双腿，也一度很迷茫，社区的叔叔阿姨给我讲了杨叔叔的故事，让我觉得人生有了希望，我要向他学习！”撒小宁说。

“我们三河镇现有残疾人1651人，杨世全的故事影响了很多。”三河镇镇长李永彬说，杨世全让他们看到了生命的无限可能。

5月20日一早，杨世全沿着海原县三河镇兴业社区的绿荫道锻炼完，准备回家帮母亲做家务。“其实，不在训练队的日子，我有点懒散，今天的运动量远远不够。”阳光帅气的他憨厚一笑，“10号比赛后，我给自己放了个假。”

他口中的比赛，是5月10日在湖北荆门举行的第六届全国肢残人轮椅马拉松赛，杨世全以23分54秒的优异成绩夺得男子组冠军，实现全国肢残人轮椅马拉松赛“三连冠”。

“曾经我对生活失望过，整日郁郁寡欢，成为运动员后，一切都改变了。”杨世全说。