



宁夏睿源精细化工有限公司生产区。本报记者 张唯 摄

国资国企的「存量棋局」与「新兴增量」

本报记者 李峰

“我们通过‘资产盘活+优化转型’，累计新增耕地2.4万亩，提质改造3100亩，让闲置土地真正‘活’起来，为保障粮食安全、发展现代农业夯实根基。”2025年12月22日，宁夏农垦集团有限公司相关负责人说。

盘活之基，始于摸清家底。近年来，自治区国资委坚持“应查尽查”原则，从财务与资产双线切入，对全区监管企业闲置资产展开拉网式摸排。一宗宗资产被精准标识：房屋、厂房、土地、设备、车辆……数量、类型、状况、价值、产权一一厘清，录入动态台账。截至2025年9月末，监管企业闲置资产共442宗，账面净值7.45亿元。其中，房屋、厂房、土地等不动产214宗，价值6.56亿元，占区属企业闲置资产总额比重的88%。这些资产来源多样，既有担保代偿所得，也有企业关停并转遗留，构成了一座亟待开发的“存量富矿”。

面对庞大存量，自治区国资委没有“一刀切”，而是创新推出“资产盘活8+”模式——融合资产证券化、招商引资、产权交易、优化转型、改扩建、资产确权、动态监管、兼并重组等8种手段，因资施策、灵活运用。

作为全区国企闲置资产盘活核心平台，宁夏国有资产投资控股集团有限公司搭建起“中实优资领航”可视化管理系统，资产信息一目了然。同时入驻阿里资产平台，拓展线上处置渠道，上半年即盘活资产超3000万元。同时，该集团还积极运用“资产盘活+招商引资”模式，主动对接地方政府与产业园区，构建政策与资产匹配模型，推动资产信息与地方产业规划地图数据互通，引导存量资源向重点产业、优质项目精准流动。

面对复杂的历史遗留股权与房产问题，宁夏旅游投资集团有限公司则运用“资产盘活+兼并重组”模式，对承接的8家“僵尸企业”遗留股权及34处、约1万平方米房产，采取解散清算、股权划转、资产置换等组合方式，成功破解了股权与实物资产长期分离的“两张皮”困局，实现了资产的整合与价值重塑。

为协同发力，自治区国资委还联合财政、自然资源等部门出台专项方案，明确路径、压实责任。通过专项推进会、专家“把脉问诊”等方式，疏解企业难点堵点。在监管层面，印发《自治区属国有企业“压减”“治亏”专项行动方案》等“十个专项行动”“四个专项治理”方案，督促企业重点处置“僵尸企业”、亏损资产及低效无效资产。同时，还建立“多部门联动绿色通道”，联合市场监管、法院、税务等部门，协同解决资产盘活中涉及的税务处理、变更注销等复杂问题，大幅提升监管效能与市场响应速度。

从荒芜土地到丰饶耕田、从沉寂厂房到活跃园区、从僵化股权到流动资本等，通过一系列精准高效的盘活举措，我区国资国企已累计盘活资产约6.5亿元。更关键的是，这些行动有力撬动了土地价值近60亿元。

宁夏
沉睡资源
生金记

编者按

近年来，我区积极转变思路，主动在沉寂许久的存量中寻找经济增长点，从各地的闲置资产、闲置土地、闲置项目中深入挖掘“生金”潜力，将“沉睡存量”化为“新兴增量”。在破解资源闲置与发展需求矛盾的基础上，探索出一条资源集约利用、可持续发展的新路径。而今，越来越多的“沉睡”资源苏醒，如同涓涓细流汇聚成河，成为推动宁夏经济社会高质量发展的“活水源泉”。



宁夏供销名优特产展销中心，农产品琳琅满目。 本报记者 马越 摄

↓宁夏润宁能源有限公司气化渣综合利用项目建设现场。 本报记者 张唯 摄



↓正在裁剪保温材料的热工工人。 本报记者 张唯 摄



2025年12月19日，位于宁东能源化工基地的宁夏睿源精细化工有限公司厂房内，醋酸乙酯装置运转如常。历经9个月建设的醋酸乙酯及粗醇提纯项目在2024年12月投入运转后，填补了西北地区乙酯类精细化工产业的空白。

据介绍，该项目建设用地是原有企业因开发不力而长期闲置的资源。2023年，通过土地预告登记的方式将这片建设用地高效转让给宁夏睿源精细化工有限公司，实现了土地资源的有效盘活。

“项目是在宁东能源化工基地管委会和当地自然资源部门的支持下，借助相关政策成功购置这片闲置用地，用于建设20万吨醋酸乙酯装置。”宁夏睿源精细化工有限公司总经理刘志强介绍，该项目于2024年3月动工，同年年底投产，目前各项运转指标均显示正常，预计可新增15亿元产值。

随着项目投产，这片“醒”来的土地亩均固定资产投资有望超过245万元。宁夏睿源精细化工有限公司也在正常生产的同时，加快完善“醇、苯、酯”循环产业链，力争形成年产30

万吨酯化产品加工能力。

我区作为全国土地权改革试点省份，在“十四五”期间积极构建和完善土地二级市场规则，通过健全服务和监管体系，推动区内工业用地、闲置厂房等低效土地“盘活增值”。

在宁夏润宁能源有限公司气化渣综合利用项目建设现场，主体厂房已完成封顶。这片占地20亩的土地原本是低效用地，企业对其开发建设面积仅为5亩。2024年2月，宁东能源化工基地管委会开展存量用地盘活处置专项行动后，引入宁夏润宁能源有限公司，由前企业将该宗地通过土地二级市场转让给宁夏润宁能源有限公司用于气化渣综合利用项目。该项目总投资3560万元，建设规模为年处理气化渣60万吨、年产低灰灰17.7万吨、高灰灰13.16万吨、多晶硅12.3万吨。项目投产后，预计可实现利润总额5977.2万元。

“我们全面梳理了园区内的低效和闲置土地，进行分类施策，鼓励企业利用土地二级市场进行转让。”宁东能源化工基地管委会自然资源局一级主任科员韩韦告诉记者，由当地自

宁夏供销社老楼焕新记

本报记者 马越

2025年12月21日，银川市兴庆区新华西路熙攘的人车川流中，宁夏供销社优特产展销中心的店面格外醒目。走进展厅，宽敞明亮的空间里，货区整齐分布，货品琳琅满目，宁夏红枸杞、贺兰山东麓葡萄酒等地方名优特产的灯箱画布立体呈现，大屏幕滚动播放着特产介绍，现代感十足。

“疫情后原租户退租，500平方米的商铺一度有价无市，空闲了七八个月。”宁夏供销资产经营管理有限公司总经理范辉指着展厅告诉记者，供销社立足服务“三农”主业，先后投资了近200万元进行改造，让闲置商网变身集展示展销、直播带货、商贸洽谈于一体的新型消费空间，也成为展示供销社新形象的“靓丽窗口”。

在银川市宁化园小区，另一处曾沉寂10余年的老建筑也焕发新生。这座20世纪90年代建成的占地860平方米的办公楼，因企业经营不善被抵押闲置，墙体斑驳、设施老化。宁夏供销社集团通过债权投资接手后，投入170万元，改造电力、供暖、给排水系统并进行装修升级，引入第三方运营，专门开展职业培训和技能鉴定业务。“现在每年能为社有企业增加10多万元营收，闲置老楼成了稳定的‘收益源’。”范辉介绍。

这两处资产的“华丽转身”，是自治区供销社盘活“沉睡”资产的生动缩影。曾因历史遗留问题、管理不善等原因，供销社部分社有资产权属不清、流失在外、低效运营，成为制约发展的包袱。

“要让存量变增量，必须先摸清家底、理清权属。”自治区供销社相关负责人表示，近年来供销社聚焦社有资产经营管理，做实“收、统、证、用、活”五篇文章，打响了资产盘活攻坚战。通过聘请专业法律团队，依法收回宁夏供销资管公司果蔬冷藏库等流失资产；开展全面清产核资，建立三级资产档案，对1815项固定资产逐项登记造册；主动对接国土、税务等部门，依法为西北农资城等5处老旧房产办理登记，完成3宗土地确权办证，为企业增加资本金1.2亿元。

在摸清家底的基础上，供销社创新运营模

式，让资产“活”起来。宁化园老办公楼的改造升级，采用“投资改造+公开招租”模式，实现资产保值增值；名优特产展销中心则构建“前店后销”格局，依托供销社电商渠道打通线上线下销售网络，联动22个县市供销社汇聚地方特产，还与18个省份供销社实现产品互通，设立闽宁协作专区，让宁夏特产走向全国、外地好物走进宁夏。

“我们通过与厅局工会合作成为福利选品中心、汇聚全区9个脱贫县等地的农产品、为市民打造一站式购物平台模式，进一步激活消费潜力。”负责展厅运营的宁夏供销电子商务产业发展有限公司负责人赵津津说，去年国庆中秋节日期间，他们以展厅为核心基地之一，参与宁夏特产供销行促消费活动，开展直播带货，实现系统销售额2725.1万元，撬动消费1.1亿元。

从流失资产“颗粒归仓”到闲置楼宇“物尽其用”，从单一租赁到多元运营，供销社以改革之笔破解发展难题，让“沉睡”多年的老资产成为服务乡村全面振兴、激发消费活力的新引擎。

“我们通过与厅局工会合作成为福利选品中心、汇聚全区9个脱贫县等地的农产品、为市民打造一站式购物平台模式，进一步激活消费潜力。”负责展厅运营的宁夏供销电子商务产业发展有限公司负责人赵津津说，去年国庆中秋节日期间，他们以展厅为核心基地之一，参与宁夏特产供销行促消费活动，开展直播带货，实现系统销售额2725.1万元，撬动消费1.1亿元。

从流失资产“颗粒归仓”到闲置楼宇“物尽其用”，从单一租赁到多元运营，供销社以改革之笔破解发展难题，让“沉睡”多年的老资产成为服务乡村全面振兴、激发消费活力的新引擎。

做好土地节约集约利用“精打细算账”

本报记者 张唯

会通过招商引资落实新项目后，同步启动土地（物流仓储用地）挂牌出让程序。其中的185.36亩地块由银川高新技术产业综合服务有限责任公司摘牌，筹备建设银川国际公铁物流港供应链基础设施建设项目，剩余地块被银川瀚源物流有限公司拍下，用于建设高标准库房。

杨健告诉记者，考虑到银川市周边高标准库房较少，企业在建设时提升了3个库房的设备及环境标准，除配备自动升降平台、叉车和增添3到4层货架外，还将仓储量扩容至普通库房的2倍，可以辐射周边10公里范围内的小微商户。同时借助周边铁路、公路的交通便利，将所有库房打造为平急两用的仓储体系。

走进瀚源通仓储库房，可以看到半年前空旷的钢铁框架已被一个个变温冷库“填满”。走到库房最里面，1名工人正在给风机接线，另一侧的2名工人则在裁剪保温材料。

“目前已有2家企业和我们接洽瀚源通的租赁事宜，计划使用面积大概是800平方米。”杨健告诉记者，太合仓和万利兴2座常温库房的

使用面积已有2500平方米左右，主要用于存储超市售卖的水、副食品、百货等货品。

近年来，针对情况各异的低效用地，自治区自然资源厅出台多项专项政策，建立低效用地数据库，并全面推行“一地一策、一事一议”的精准盘活模式，通过自主开发、联合开发、分割转让、出租、收回收购等多种政策措施，提高存量土地资源高效利用水平。

特别是2025年以来，我区自然资源部门紧扣土地盘活增值“着力点”，严格落实“增存挂钩”机制，严格项目生成阶段土地使用标准审核，集约高效保障项目用地需求。截至目前，全区共核减不合理用地775.311亩。同时，我区自然资源部门通过实时监测土地供后开发利用情况，继续加大批而未供和闲置土地处置力度，逐个确定盘活处置目标，并按市、县、开发区逐个分解下达任务，压紧压实主体责任，督促市、县（区）盘活处置。全区共盘活处置批而未供和闲置土地3.23万亩，超额完成年度处置任务，为高质量发展提供坚实要素保障。



已经投入使用的太合仓。 本报记者 张唯 摄