

# 以“1-2-4”战略为核心推动中国篮球发展

——专访中国篮球协会主席姚明



姚明

## 以“1-2-4”战略为核心的 《中国篮球“十四五”行动计划》

12月17日上午举行的第十届中国篮球协会会员代表大会第一次会议审议通过了《中国篮球“十四五”行动计划》。姚明告诉记者,这一行动计划的核心是“1-2-4”战略。“1”为标准,突出中国篮球协会确定、输出篮球运动行业标准的核心职能。“2”为场内、场外两个维度,场内即研究总结各年龄段的篮球技战术内容,持续提升国家队核心竞争力,大力发展职业篮球、群众篮球;场外即在政府主导和支持下,广泛动员社会、市场力量,推动篮球运动发展。“4”为四个支点:国家队建设、赛事体系构建、专业人才培养、会员体系搭建。

姚明说,在过去几年里,中国篮协内部围绕12个方面的课题进行了大量调查研究,在此基础上形成了“1-2-4”战略。其中,“1”和“2”侧重于方法层面,而“4”则侧重于具体的任务。

“确立行业标准是中国篮协最重要的职能之一。举例来讲,我们需要更丰富的青少年和社会篮球赛事,但是光靠中国篮协自己办不了那么多赛事,所以我们需要建立大数据系统和赛事认证体系,鼓励和调动社会力量 and 会员单位去做更多的赛事,并且思考如何去更好地帮助和支持他们。再比如,小篮球前几年体育总局给了专项资金支持,而现在社会机构举办的小篮球赛事多起来,形成了会员自治的局面。那么中国篮协需要寻找新的定位和角色,思考能否为这些机构去‘添柴、加火’。”

## 中国女篮重获世界亚军 要归功于“老篮协领导”

在今年举行的女篮世界杯赛上,中国女篮获得亚军,再创佳绩。姚明表示,这个成绩的取得更多要感谢中国篮协的老领导留下的底子。

他说:“现在的这批队员大多是10年前挖掘出来的,我们是‘萧规曹随’。在国际上女篮的市场化程度相对较低,像我们这样有成体系女篮联赛的不多。我们把好的传统坚持下来了,功劳要记在老的篮协领导身上。我们也有改进和创新,主要是在数据化分析系统的应用方面,这已经是国际上流行的趋势。所以我说,我们要把理性主义和经验主义结合起来。”

姚明12月17日连任中国篮球协会主席后接受采访时表示,未来中国篮协将以“1-2-4”战略为核心推动中国篮球发展。

## 中国男篮力争巴黎奥运会参赛资格

姚明表示,在“十四五”期间,中国篮球协会将全力以赴抓好巴黎奥运会的备战参赛和洛杉矶奥运会的人才培养工作。五人男篮、三人男篮力争巴黎奥运会参赛资格,五人女篮、三人女篮力争巴黎奥运会前四名。

姚明透露,在东京奥运会结束之后,中国篮协对于各支国家队在东京奥运会周期的表现包括中国男篮在2019年世界杯上的表现进行了总结,这也是当时中国篮协国家队建设委员会成立之后的第一项任务。

“我们没有把总结的重点放在教练员个人身上,而是更多从协会管理的角度去思考这个问题。我们认为,我们对于国家队的建设缺乏理性、延续性的思考,缺乏对于主教练体系化、专业性的支持,这是在今后需要改进的。协会还将在服务各个联赛中的运动员上下功夫,特别是为国家队出征的运动员。”

对于中国男篮新任主教练乔尔杰维奇,姚明表示,外教刚刚上任,正在考察队员,希望给予他充足的空間。

## 中国篮协对归化持开放态度

在今年男篮亚洲杯和世界杯预选赛期间,中国男篮是否应引入归化球员成为外界热议的话题。对此,姚明表示,中国篮协对此事持开放的态度,但是目前还没有特别合适的对象。

他说:“归化球员是规则允许的,但各个运动项目的规则不太一样,包

括归化运动员的人数等。我们首先要考虑国际篮联的规则,其次要考虑是否符合中国的法律和政策,第三要考虑相关球员是否能给团队带来提升,这里面不仅仅涉及技战术水平,还有文化融入的问题。以这三个标准而言,我们还没有特别合适的对象,欢迎大家推荐。”

## 推进体教融合 提升青少年赛事数量和质量

根据《中国篮球“十四五”行动计划》,中国篮协将继续推进体教融合,全面提升大学生、高中生、初中生现有赛事的竞技水平,创新青少年赛事等级与青少年篮球水平等级认证制度,以积分制为杠杆,发展青少年赛事体系。

姚明认为,对于14至18岁的青少年精英球员来讲,要想成为高水平球员乃至国家队队员,必须有一定数量

的赛事积累。他回忆说,自己18岁那年和刘炜一起赴美国训练了两个月,其间打了大约50场比赛。相比之下,国内青少年球员的比赛数量还不够。

“据我们统计,现在国内14至18岁的青少年每年参赛的场次是15.2场,希望未来几年能提高到20场。如果体制内的比赛不够,就想办法撬动社会资源。先有一定的数量,然后再提高比赛的质量。”

## 大力发展“数字篮球”

自姚明担任中国篮协主席以后,他一直很重视大数据在篮球发展中的应用。在“十四五”期间,中国篮协将大力发展“数字篮球”,为国家队建设、青少年培养、会员发展、协会治理等提供服务支撑。目前,中国篮协的大数据体系已初具雏形。

“将来大数据的应用成熟之后,对于我们培养优秀青少年篮球人才也非常有用,有数据就能建立模型。如果我们觉得赵睿这样的球员不错,就可以去寻找他在14至18岁时的各项数据,然后再对这个年龄段的小球

员进行数据比对。这当然不是绝对的,但可以帮我们提高选材的针对性和效率。”

姚明担任中国篮协主席已经有将近6年的时间。回顾过去,展望未来,他说自己学到了一些东西,做成了一些事。随着时间的推移,他也越来越理解以前中国篮协领导的难处。

“积累了经验,了解了原来不了解的东西,我的目标没有变,我会继续为中国篮球服务。”姚明说。

(据新华社电)