

“热一年冷三年，世界杯后怎么办？”

## 义乌商人吴晓明的足球“生意经”

尽管不是真正意义上的足球迷，世界杯相关订单也早已“截止”，但远在千里之外的义乌商人吴晓明，还是会关注卢赛尔体育场里的赛况。“最后捧起大力神杯的那个国家，往往下一年足球的销量会更好，世界杯冠军会带来一些效应。”

卡塔尔世界杯期间，吴晓明因“50天赶制10万个足球”的话题上过热搜。自称“不懂球”的他，在义乌体育用品行业已经摸爬滚打了20多年，先后经历过六届世界杯。从单纯拿货，到拥有自己的品牌，世界杯给他带来了商机。面对媒体络绎不绝的采访，他常挂在嘴边的话却是：“热一年冷三年，世界杯后怎么办？”

### 2002年韩日世界杯，仓库足球卖空

2002年韩日世界杯，中国队历史性闯入决赛圈，义乌市场足球生意一时风头无两——那是入行不久的吴晓明第一次见识到世界杯的魅力。“仓库卖空，毫不夸张。客人追在后面不停要货，我只能找生产基地抢货。那时候产量低，能抢到几百只就不错了，根本不够卖。”

站上世界杯的风口，外贸订单纷至沓来，吴晓明也尝到了甜头。到2006年德国世界杯的时候，外贸出口订单已经占到他全部业务的80%。随后的2008年金融危机，让他第一次真正开始思考，世界杯后该怎么办的问题。“2010年之前，订单很集中，现在订单都很分散，每个人的订单量小了。”于是他重新开始布局内销，到2015年的时候，外贸和内销订单的比例已经基本上持平了。

“这几届世界杯下来，外贸订单量其实一直在萎缩。巴西世界杯卖了150多万个足球，俄罗斯世界杯卖了70多万个，这次世界杯差不多卖了30多万个。”事实证明，他的判断没有错。

### 找准赛道，首次成为赛事官方指定用球

在义乌，你能感知到任何一点风吹草动传导到市场上形成的波澜。2015年，中国足球发展的纲领性文件《中国足球改革发展总体方案》正式发布，随后的几个月，义乌生产球类的工厂从原本的三十几家，一下子扩增到六七十家。彼时吴晓明已经拥有自己的足球工厂，不再需要去别家仓库抢货；自家1000多平方米的



网络图片

仓库里，20多万只足球卖空了。

销售迎来高峰之际，吴晓明反倒冷静。“行业门槛低，大大小小工厂雨后春笋般冒出来，结果就导致供大于求。最后大家不是去拼质量，而是拼价格。最开始一个足球的价格在10块钱左右，很快就只卖五六块钱了。”

不想靠低价取胜，就要找准新赛道。吴晓明意识到，价格战打到最后，牺牲的一定是足球质量，于是他做出了从业以来的第二个转变——布局标准化。“别看一个小小的足球，材质、印刷、圆度、气密性、反弹高度、耐冲击性能、防水性等等，每一项都有‘标准’这把尺来衡量。”吴晓明说。

2021年8月，以吴晓明的奥凯体育用品有限公司为主起草的“品字标”团体标准《竞赛用成年足球》正式发布。2022年6月，奥凯体育用品有限公司通过浙江制造认证，获得代表浙江制造先进技术指标的“品字标”授权。有了这份认证，企业的产品也先后被西班牙、韩国和日本等地企业采购。今年的浙江省运会，吴晓明的产品首次成为赛事官方指定用球。

### 有个心愿，有朝一日能成为世界杯比赛正式用球

市场有狂热，就会有喧嚣过后的冷寂。鼎盛时期义乌曾有近70

个球类生产厂家，如今只剩下六家。在吴晓明看来，这就是一个大浪淘沙的过程。

“市场永远都是这样，冷一年热三年，最终还是靠供需关系。想要从中脱颖而出，就要‘专’，让人觉得你不可替代，才能相信你的品质和价格。”除了自己的企业，吴晓明还是义乌市体育健身用品行业协会的会长，他认为行业单纯拼价格的时代已经过去，现在比的是高质量发展，希望经营者不被热潮所裹挟，都能看清自己的方向。

过去三年，对在义乌从事体育用品行业的经营户来说是低谷，但是对于未来，吴晓明充满信心。“全球体育健身行业的需求还是逐年在增长，我认为高质量发展是一条正确的路，大家都要朝着这条路走下去。”

对于吴晓明而言，他还有一个心愿，那就是有朝一日他的产品能成为世界杯比赛正式用球。“不管这个目标有多远，我都会朝着这个方向去努力。”

(据新华社杭州12月18日电)

### 欢迎刊登/分类信息

刊登热线:0951-6014331  
18909588251

### 房屋出租

L兴庆区胜利街136号，楼房5层，面积450平方米；  
2.兴庆区龙海街6号1层临街门面，面积不详；  
3.兴庆区进北街车南巷两个，面积各20平方米；  
4.兴庆区文化西路44号，面积123平方米；  
5.兴庆区金凤区1号，面积100平方米；  
6.兴庆区民乐巷173号营业房，面积167平方米；  
7.兴庆区南薰巷203号营业房，面积67.08平方米；  
8.金凤区南薰巷12号，面积42.53平方米；  
9.兴庆区南薰巷12号，面积42.53平方米；  
10.兴庆区南薰巷203号25号楼，面积424.53平方米；  
11.金凤区长城巷6号1号6层，面积不详(分间出租)；  
12.金凤区长城巷6号6号16号楼，每层8户，面积不详，户型不限；  
13.西夏区华西村50亩土地。  
以上资产现公开对外招租，联系电话:13995179190 13469575365

### 股东会会议通知

根据《公司法》和《公司章程》的有关规定以及公司实际情况，现决定于2023年1月4日在公司会议室召开股东会议，具体事项：讨论决定更换公司法定代表人兼执行董事。请你接到通知后准时出席股东会议，特此通知！

宁夏天地宽房地产开发有限公司

### 商品房交付公告

尊敬的旭辉江南学府三期(37#-38#、40#-47#)业主：  
位于银川市金凤区培华路的旭辉江南学府三期(37#-38#、40#-47#)之商品房现已达到合同约定交付条件，并定于2022年12月29日至30日交付，房屋交付手续办理地点为：银川市金凤区培华路旭辉江南学府三期南区西大门西侧营业房。请您按上述时间、地点，错峰预约前往办理房屋交付手续。

咨询电话：1829544666、18295509262。  
特此公告

银川旭洲房地产开发有限公司

### 招 租

我公司有金凤区丰登镇新丰村1-8队增减挂钩复垦土地382.84亩(流转期限一年含沟渠路)现对外流转招租。

联系人:张新利

联系电话:13909579085

### 招 租

我公司有金凤区平伏桥村、新联村、永丰村、联丰村增减挂钩复垦土地共计688.51亩(流转期限一年含沟渠路)现对外流转招租。

联系人:张新利

联系电话:13909579085

### 招租启事

宁夏水利工程建设中心在银川市兴庆区胜利街554号有办公楼一栋1至4层共计面积1347.43m<sup>2</sup>，及大院和院内平房对外招租，三年租金共计130万元，有意向者可联系焦先生。联系电话:13995116088

### 遗失声明

●蒋峰遗失银川国龙医院开具的宁夏回族自治区住院医疗费专用发票一张，住院号:22200524，票号:13853348，金额:9842.57元，开票日期:2022年6月20日，特此声明。

●李济华遗失宁夏亘元房地产开发有限公司开具的银子湖·水都六区4楼1单元401室房款发票一张，发票号码:00211050，金额:182303元，特此声明。

●李济华遗失宁夏亘元房地产开发有限公司开具的银子湖·水都六区4楼1单元401室商品房买卖合同正本(带蓝色备案章)，合同编号:宁亘元房(2014)银-3863号，特此声明。

●俞东遗失宁 A B9216 重型栏板货车道路运输

证，特此声明。

●宁夏中富能源科技有限公司遗失原法定代表人名章(胡建亮)一枚，特此声明。

●钟玉霞遗失悦湖家园21-1-503房屋押金收据，金额:1000元，特此声明。

●宁夏凯富荣运输有限公司重型普通货车3辆，车牌号:宁 AJ9595(道路运输证号640104015897)、宁 AJ9896(道路运输证号码:640104193989)、宁 AJ2273(道路运输证号码:640104015899)，车辆道路运输证遗失，特此声明。

●赵世旭遗失鸣翠半岛19号地块23-1-206房屋押金收据，金额:3000元，特此声明。

●苟军丽(身份证号:642223199508240329)遗失银川市新就业人员承租保障性租赁住房凭证，特此声明。

●卢定理遗失住房保障证，证号:LZ201900133，档案号:640104065201900045，特此声明。

●陈梦遥遗失宁夏富地房地产开发有限公司开具的唐徕花园A区(2号楼1单元1301室)房款收据，收据号:0014288，金额:246240元，开具时间:2016年12月15日，特此声明。

●陈元旭(身份证号:640111199511291212)遗失宁夏怡通汽车销售服务有限公司2019年10月30日开具的续保诚意金收据，收据号:0000007291，金额:1000元，特此声明。