

一步一步  
走向  
宁夏人

6月18日12时,在新疆喀什地区疏附县广州新城,新疆鑫山河设备有限公司(以下简称鑫山河公司)一辆重型货车前,司机王德坤将货车上的压路机固定好后,拉着设备前往600公里外的阿克苏地区,服务当地公路建设。

鑫山河公司接待大厅墙上挂着一面锦旗,上面除了维吾尔族文字,只写着3个汉字:杨一鑫,他就是鑫山河公司总经理。今年43岁的杨一鑫,出生于宁夏吴忠市同心县石狮镇,1999年初中毕业后外出打工,靠着敏锐的眼光和不懈的努力,如今已成为身价过亿的老板。他的创业路,有太多值得回味的故事。



杨一鑫。

### 从宁夏到广州再到新疆 抓住通信商机赚到“第一桶金”

1999年,17岁的杨一鑫与同村的一名小伙伴一起南下到广州打工。1个月后,小伙伴因受不了苦打道回府,杨一鑫留了下来。他卖过洗发水、摆过地摊、进过棉纺厂,还与人合开过公司……

其间,他认识了几位来自新疆的朋友,了解到那里的风土人情:地方大、机会多、气候适宜……便萌生了去新疆寻找机会的想法。

2002年,杨一鑫只身来到

新疆,起初做酒类推销员。后来,他敏锐地发现,南疆地广人稀,人们对手机、电话卡的需求暴增,便抓住商机改行推销电话卡、手机套餐。

“新疆天黑得比较晚,我抓紧一切时间推销业务,常常一天要工作15个小时。”杨一鑫说,但辛苦付出总有回报,他积累了丰富的人脉资源,熟悉了新疆的各类市场,为日后升级转型创造了条件。

### B 换赛道代理销售工程机械 靠准时守信优质服务打开市场

2015年前后,杨一鑫敏锐地发现了一个更有潜力的市场。

新疆地广人稀,对工程机械的需求旺盛。于是,他成立了新疆鑫山河设备有限公司,代理销售、租赁湖南长沙山河智能装备股份有限公司的工程机械,以及矿山卡车等设备,维吾尔族小伙帕尔哈提成为他的得力助手。

靠着优质的服务,从2020年至今,鑫山河公司的业务量一直排在山河智能装备股份有限公司全国代理商前三名,其中两年还是全国销售冠军。

然而,杨一鑫并不满足于此,眼光独到的他已经开始了布局新领域,寻求更广阔的发展前景:积极响应国家“一带一路”倡议,对公司进行战略转型。这时,鑫山河公司的修理

工早已下班。帕尔哈提问杨一鑫怎么办?他没有片刻犹豫,带着维修工人就上路了,顶着天山深处的严寒修好了机器。

“因为抢修及时,没有耽误对方工程进度。他们对我们的服务非常满意,特意送上了一面锦旗。”杨一鑫说。

靠着优质的服务,杨一鑫很快打开了市场。

买买提·尼亚孜和吐尔洪江从鑫山河公司购买了一台挖掘机,在天山深处承揽工程。

2019年6月15日22时,他们给帕尔哈提打电话,说机器出现了故障,希望销售方能帮忙修理。这时,鑫山河公司的修理



杨一鑫(中)听取员工汇报工作进度。

宁夏汉子新疆创业成为跨国企业家

# 杨一鑫:车轮滚滚畅通中亚商路

宁夏日报报业集团全媒体记者 马骏 闵良/文 见习记者 弥楠/图



杨一鑫(左)与来自吉尔吉斯斯坦的司机交流。

### C 组建运输和报关公司 130辆重型货车“架起”跨境商路

2020年,杨一鑫瞄上了国际物流。

喀什以北的克孜勒苏柯尔克孜自治州乌恰县,有两个通往吉尔吉斯斯坦的口岸:吐尔尕特和伊尔克什坦。杨一鑫拥有130辆具有国际运输资质的重型货车,这两个口岸是他从事国际物流的主战场。

6月18日17时40分,在乌恰县托帕镇,1辆装有464台冰箱的安徽牌照大货车驶入仓库卸货,仓库主管艾力举着手机绕着大货车录完视频,8名装卸工开始卸下冰箱。

“内地来的大货车不具备国际物流资质,不能直接出国,所以这批货物就交由我们公司执行从中国出口的报关、出关手续,以及从吉尔吉斯斯坦进口的入关、清关手续。之后,再通过吐尔尕特口岸,运至吉尔吉斯斯坦首都比

什凯克。”杨一鑫介绍道。

与此同时,在乌恰县城西边的国际物流园里,3500箱零食正在装车,这批由浙江义乌发来的零食将通过伊尔克什坦口岸运至吉尔吉斯斯坦,再经吉尔吉斯斯坦运至乌兹别克斯坦。2米高的货物装卸台上,摆着各式各样即将出口到中亚五国的商品,婴儿车、空调机、除草机等。杨一鑫公司承担运输最多的是日用品,包括劳保手套、鞋帽、易拉罐、毛毯、棉被等。“2025年,我们公司的货运总量有望突破6000台车。”杨一鑫说。

目前,杨一鑫已在乌兹别克斯坦、塔吉克斯坦、吉尔吉斯斯坦设立了报关公司,中国货物可以通过他的公司顺利到达中亚五国及俄罗斯等地。



投资亿元取得吉尔吉斯斯坦煤矿开采权  
把国外煤炭运回中国



杨一鑫(右)抽查出口货物。



新疆鑫山河设备有限公司代理的工程机械。



2023年5月,第一届中国一中亚峰会在陕西省西安市举行,杨一鑫又嗅到了新商机。“做国际贸易的人,对国际形势非常敏感。”杨一鑫坦言,喀什紧邻中亚五国,他们非常渴望中国人前去投资。

喀什地区所需煤炭主要从北疆运输,平均里程超过1500公里,而从吉尔吉斯斯坦进口,平均里程只有600公里。经综合成本核算,每吨进口煤的成本要比北疆煤低200元。

敢于“折腾”的杨一鑫,决定在吉尔吉斯斯坦开采煤矿。

然而,在人生地不熟、法治和人文环境都迥异的国外采煤,谈何容易。经过1年多的谈判,投入1亿元人民币后,杨一鑫终于获得了吉尔吉斯斯坦纳伦州明库什煤矿的开采权。该矿探明储量6000万吨,目前每年的开采能力是300万吨,按照协议,每年开采量60%供吉尔吉斯斯坦使用,40%进口到中国。

2024年冬天,杨一鑫开采的第一批煤炭运抵喀什。“我们的国际物流车将中国货物运出去,再把煤炭拉回来,不空驶,形成完美闭环。”

值得一提的是,明库什煤矿矿长是宁夏石嘴山人,大部分工人来自固原市和中卫市。“旺季时有300人在煤矿工作,淡季时也有80多人。”杨一鑫说。

总结26年创业路,杨一鑫说,他其实一直在“一带一路”上奔忙。