

一带一路上的  
宁夏人

# 丁振师的跨界“三级跳”

宁夏日报报业集团全媒体记者 铁志平 见习记者 李霞霞 贺静 彭斌 马磊 文/图



丁振师在工作中。

南货北卖掘来第一桶金

1982年5月，在盐池县第二中学播放的一场露天电影《流浪者》，意外点燃了丁振师心中的火苗。散场后的那个不眠之夜，17岁的少年做出了人生中第一个重大决定，离开家乡到外面的世界看看。

第二天，丁振师背上行囊开始了历时一年的“流浪”，初次领略了外面世界的精彩。

1983年，丁振师参加高考，以4分之差与大学失之交臂，进入中石油长庆油田工作。当父亲为儿子端上了“铁饭碗”欣慰不已时，他的内心却涌动起创业的渴望。

5年后，凭借优异的成绩，丁振师被单位选派到西北大学脱产学习核算员课程，完成本科学业后，成功实现从一线工人到管理干部的身份转变。

1990年的一次广州之行成为他改变命运的关键转折点。站在广州火车站，年轻人身上膝盖磨白的牛仔褲瞬间吸引了他的目光，他用身上所有积蓄批发了100条牛仔褲，带回家后被抢购一空。这次成功的商业试水让他尝到了甜头。1991年，他辞掉令人羡慕的“铁饭碗”，去广州闯荡。从邓丽君的磁带到新加坡的绢花，从黑白电视机到日本越野车……他骑着摩托车，将南方的时尚风潮源源不断地运回老家。

7月3日，宁夏吴忠市盐池县惠安堡镇狼布掌村，一场酣畅淋漓的夏雨过后，空气沁人心脾。丁振师驱车从陕西远道而来，这里有他倾注多年心血，和员工一起栽种的7万多棵树。

车轮碾过湿漉漉的盘山路，雨后初霁的山野格外清新。行至山腰处，山桃、山杏、榆树吐绿，叶片吸饱雨水，泛着光泽。望着漫山遍野的葱茏，想起一路走来的点点滴滴，思绪瞬间涌上心头。

这位出生于惠安堡镇的西北汉子，用30多年时间，从石油工人成长为陕西宁夏商会会长，他的商业版图横跨石油、农业、餐饮、文化传媒等多个领域，折射出“一带一路”倡议下宁夏企业家的开拓精神。“人生是一场奇遇，关键要敢闯敢试。”这份从黄土地孕育出的胆识与情怀，让他在时代浪潮中始终勇立潮头。

一次善举让事业起死回生

创业之路并非坦途。1995年，一次意外让他损失上百万元，事业瞬间跌入谷底，只能到深圳开出租车谋生。就在人生最绝望的时候，一个偶然的善举改变了命运轨迹。

一天，丁振师跑出租车时，接到了一位手提密码箱的台湾乘客。当车抵达目的地罗湖口岸时，他听到乘客叫了一声，随后便没了动静。回头一看，乘客已瘫倒在座位上，口吐白沫。

“坏了！”丁振师一分钟都没耽搁，立即将车开到最近的医院。

在医院，乘客依然昏迷不醒，丁振师默默垫付了医药费。离开前，为防止密码箱丢失，他找来链条锁将箱子锁到病床下隐蔽处。安顿好一切，又向护士反复嘱咐才离开。

第三天，丁振师匆匆赶到医院。突发冠心病、经抢救已脱险的台商见到丁振师，便急切地追问，“我的箱子不见了！”“哎呀，老哥，如果我贪图你的箱子，还会回来吗？”丁振师钻到床底，将密码箱拖了出来。原来，台商密码箱里装着10万元现金，是计划在广东投资建鞋厂的资金。

台商出院时，丁振师又将他送到了罗湖口



丁振师（前）和员工查看树木长势。



院捐赠医疗设备。丁振师为盐池县人民医院



人民政府聘为“招商大使”。丁振师（左一）被吴忠市

岸。分别时，他紧紧握住丁振师的手，郑重地说：“丁先生，感谢你救了我。这些天，我思来想去，觉得你人品不错，值得信赖。你考虑一下，跟我合作怎么样？”

丁振师愣住了。他回忆当时的心境，“这绝对是开玩笑，我欠了一屁股债，吃了上顿愁下顿，一个开出租车的，能干啥？”但台商却认定了他，还带他创办了广州众行鞋业有限公司。

1997年春节前夕，丁振师准备回老家过年。出发前，台商递给他一个厚厚的信封，叮嘱道：“振师，到家再拆开看。”

一路归心似箭，当丁振师踏进家门，拆开信封时，瞬间惊呆了，里面装着一张20万元的存折，“这笔钱助你还清债务，谢你当年救命之恩……”信中，还细数着丁振师垫付医药费、床底锁箱的善举。

如今，广州众行鞋业有限公司依然在稳健运营。那位台商已年逾百岁，在家颐养天年，丁振师每年都会专程去台湾探望他。“老先生是我的贵人，没有他，就没有我的今天。”丁振师心中充满感激。



## 回乡创业养滩羊种树植绿

2000年，西部大开发的号角唤醒了游子的乡愁。凭借在石油领域多年的工作经验，丁振师带着在南方积累的财富回到西北，创立了西安众行石油工程设备有限公司。2005年，受长庆油田委托，他带领团队开发宁夏彭阳油田，20台钻机连续作业5年，为当地石油产业奠定了坚实基础。

随后，他创造性地将中海油7000米钻机平台引入陆地作业，在甘肃环县完成了中石油6500米深的“沙探1井”科探任务，刷新了内蒙古鄂尔多斯盆地勘探纪录。“别人不敢想的，我们敢想；他人不能做的，我们能试”的创新精神，让丁振师在石油领域崭露头角。参与建设的国家石油储备库项目采用国际领先技术，99米直径的储油罐成为行业标杆，仅用一年半时间便提前完成了中石油投资13亿元的单体项目，被中石油评为优质工程。

深耕石油领域的同时，2004年，当盐池县政府向在外游子发出返乡创业号召时，丁振师放弃优越的生活条件，毅然决定返乡投资，把目光首先投向了家乡的特色产业。“盐池县的滩羊肉质这么好，为什么走不出去？”丁振师盯着散养的羊群陷入了沉思。

“当时，老乡们的养羊方式既不科学也不规范，羊很难卖出去，而且放养羊群对于自然生态环境的破坏很大。”丁振师立即动身前往安徽、山东等地考察，引入当时先进的青贮饲料发酵技术。他建了400立方米的青贮池，将老乡家的玉米连秆收购，经过发酵制成优质饲料。这一举措不仅大幅降低了养殖户的饲料生产成本，还提高了养殖效益。

“当年，宁夏要出口3万只滩羊到突尼斯。”丁振师说，他投资建设近400座现代化养殖场，主动承担出口任务，组建专业团队严控滩羊品质，成功推动盐池滩羊

出口到突尼斯，且连续供应了五年。当养殖产业步入正轨，丁振师又将目光投向了家乡的荒山。2005年至今，为了让荒山坡上绿装，他带领员工年复一年种树植绿。

可是，这条道路却困难重重。2014年，满怀希望种下的8000棵树苗，无一成活。“从地面挖下去两米深，坑底都见不到湿土。”丁振师说，这里的沙质土保水能力几乎为零。

为此，他专程前往陕西省林业厅，虚心向专家请教造林技术和树种选择。在专家的指导下，他选择了山桃、山杏等耐旱、生命力强的树种，同时，通过人工替换沙土，一车一车拉水浇灌。“一共种了20万棵树苗，测算下来仅存活7万多棵。”丁振师说，每一棵存活的树背后，都是三次补种的坚持。

“有人说我‘不务正业’，但我觉得商机无处不在。”在国际贸易中，直接从俄罗斯进口成品钻杆，改变了过去业内只能进口废钢的局面；他推出“塞里特瑞”矿泉水品牌，曾风靡一时；在西安开设“宁夏会馆”餐厅，将手抓羊肉、八宝茶等特色饮食引入西安高端餐饮市场……这种敢为人先的开拓精神，正是宁夏商人融入“一带一路”建设的生动写照。

“我是从穷山沟里出来的，知道苦日子是啥滋味。”功成名就的丁振师始终保持回馈社会的初心。多年来，他资助150多名贫困大学生完成学业，捐建乡村道路和学校。他创建的宁夏屹禾防腐科技有限公司生产车间，被自治区政府命名为“精准扶贫车间”，建成投产后可解决上百名建档立卡户就业问题。

这份坚守与担当，让荣誉接踵而至。2022年，丁振师获得“时代楷模 陕西榜样”各界十大英才人物、吴忠市“招商大使”等荣誉。



## 掌舵陕西宁夏商会推动项目落地

2010年，丁振师牵头成立陕西宁夏商会，并担任会长，人生翻开新的一页。

发现宁夏特色农产品“优质不优价”的困境后，他推动盐池黄花菜进行深加工，还借鉴青海的先进经验，利用商会平台精准对接枸杞高端市场。

“以前，参加展会就是摆个摊，花钱赚个吆喝，现在不一样了，得算投入值不值。”在丁振师的带领下，陕西宁夏商会先后落地近10个项目，仅在彭阳的石油开发和盐池的石油储备库，投资就超过100亿元。这种“靠实实在在的生意来推动商会发展”的做法，给民间商会怎么干提供了新思路。

“企业有企业的路，商会有商会的

路，两边都得顾上。”丁振师把现代企业管理办法用到商会运营上，给会员企业建起全方位服务网，帮大家解决法律问题、对接资金，甚至在内部搭建供需对接平台。“有会员企业缺订单，我们就帮忙牵线，让上下游企业先在‘家里’合作。”2017年至2019年，宁夏恒源新材料、屹禾防腐等企业相继落地盐池县惠安堡镇，油气管防腐技术斩获14项国家专利。

从油田工人到商会会长，丁振师的办公室里始终挂着一张黄土高原地图，上面用红笔标记着他创业走过的路，从盐池老家到广州、西安闯荡，最后又回到宁夏。这条走出去又回来的路，印证了他常说的成功秘诀：敢闯、不忘本。